



ข่าวสภาคณาจารย์ มหาวิทยาลัยมหิดล

ISSN 0857-989 x ปีที่ 32 ฉบับที่ 2 ประจำเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2550
<http://www.senate.mahidol.ac.th>

ปี ๒๕๕๐ ปีมหาจักรงศกฉิมพระชนมพรรษา ๘๐ พรรษา



ทรงพระเจริญ
ทักทายโก ไท่ทุ มหาราช

เรา **รัก** ในหลวง **รัก**ชาติ **รัก**แผ่นดิน
ร่วมทำดีน้อมเกล้า ๆ ถวาย
ดำเนินชีวิตแบบเศรษฐกิจพอเพียง



▶ ข่าวฝาก จากประธานสภาคณาจารย์ โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์รัชชัย พิธีพัฒน์ดิษฐ์

สวัสดีชาวมหิดลทุกท่านครับ ฉบับนี้ผมขอรายงานข่าวดังนี้

ข่าวแรก ในการประชุมสภามหาวิทยาลัยเมื่อวันที่ ๒๐ มกราคม ๒๕๕๐ ที่วิทยาเขตกาญจนบุรี คณะทำงานพิจารณาและติดตามร่างพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยมหิดล พ.ศ. ซึ่งแต่งตั้งโดยสภามหาวิทยาลัยโดยมีนายแพทย์สุวิทย์ วิบุลย์ผลประเสริฐ เป็นประธานคณะทำงาน ได้รายงานการพิจารณาประเด็นที่จะรับฟังความคิดเห็นจากประชาคมตามคำสั่งสภามหาวิทยาลัยเพื่อประกอบในการเสนอแก้ไขร่างพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยมหิดล พ.ศ. ในชั้นกรรมาธิการวิสามัญ ซึ่งคณะทำงานจะดำเนินการจำนวน ๔ ประเด็นก่อน ในวันที่ ๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๐ ระหว่างเวลา ๑๐.๐๐-๑๒.๓๐ น. ในการนี้ ได้ขอให้กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิกรุณาสละเวลามาร่วมการรับฟังในครั้งนี้ด้วย ซึ่งท่านผู้ทรงคุณวุฒิที่จะมาร่วมรับฟังความเห็นจากประชาคม ได้แก่ ท่านผู้หญิงสุมาลี จาติกวณิช ศาสตราจารย์อมร จันทรสมบุญรณ์ รองศาสตราจารย์ต่อตระกูล ยมนาค และนายแพทย์สุวิทย์ วิบุลย์ผลประเสริฐ จึงขอประชาสัมพันธ์ให้ชาวมหิดลใช้โอกาสนี้ แจ้งต่อสภามหาวิทยาลัยโดยตรงในประเด็นที่ยังกังวลห่วงใยเฉพาะวันที่ ๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๐ จะเป็นการแสดงความคิดเห็นในประเด็นที่ได้ตั้งไว้ก่อน ๔ ประเด็น ส่วนประเด็นอื่นๆ นอกเหนือจาก ๔ ประเด็นที่ตั้งไว้ ก็สามารถส่งถึงกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิในวันดังกล่าวได้เพื่อดำเนินการต่อไป



ข่าวที่สอง เมื่อวันที่ ๒๒ มกราคม ๒๕๕๐ สภาคณาจารย์ได้จัดโครงการนายกสภามหาวิทยาลัยและอธิการบดีพบประชาคม เพื่อทำความเข้าใจเกี่ยวกับการที่มหาวิทยาลัยมหิดลจะเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ มีผู้สนใจเข้าร่วมรายการที่ห้องประชุมอเนกประสงค์ ชั้น ๒ สถาบันวิจัยภาษาและวัฒนธรรมเพื่อพัฒนาชนบท เป็นจำนวนมาก และยังมีผู้สนใจที่วิทยาเขตอื่นๆ อีก โดยเฉพาะอย่างยิ่งที่ห้อง ๗๐๐๘ ตึกสยามิตร วิทยาเขตบางกอกน้อย มีผู้สนใจมากมายล้นหลามเกินความคาดหมาย จนห้อง...

ประกาศ! ประชาคมมหาวิทยาลัยมหิดลสามารถติดตามสาระสำคัญเกี่ยวกับการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐได้ที่ <http://intranet.mahidol/autonomy/> หรือ <http://senate.mahidol.ac.th>

ในเล่ม

ข่าวฝากจากประธานสภาคณาจารย์	ผศ.รัชชัย...หน้า 1	หน้านี้มีรางวัล	ผศ.สุภาวรรณ...หน้า 5
ตราสัญลักษณ์ ๘๐ พรรษาฯ	สำนักข่าวกรมประชาสัมพันธ์...หน้า 2	สรุปการดำเนินงานของสภาคณาจารย์	สภาคณาจารย์...หน้า 6
“รู้รัก สามัคคี” หนทางสู่การสร้าง “สังคมคุณธรรม”	รศ.มยุณา...หน้า 3	ข่าวประชาสัมพันธ์	สภาคณาจารย์...หน้า 7
แลกเปลี่ยนเรียนรู้ ๑	ศ.วิจารณ์...หน้า 4	บรรณาธิการแถลง	รศ.มยุณา...หน้า 8

พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ทรงโปรดเกล้าฯ ตราสัญลักษณ์ ๘๐ พรรษา



พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ทรงมีพระบรมราชวินิจฉัย และโปรดเกล้าตราสัญลักษณ์ ๘๐ พรรษาแล้ว โดยเลือกแบบที่ ๑๒ ของนายสุเมธ พุฒพงษ์ นักวิชาการช่างศิลป์ ๗ ว.ช่างสิบหมู่ ของกรมศิลปากรเป็นผู้ออกแบบตราสัญลักษณ์ ๘๐ พรรษา ซึ่งการออกแบบได้ใช้ตราสัญลักษณ์

มีพระราชลัญจกร รัชกาลที่ ๙ หมายถึง แทนพระองค์พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ภูมิพลอดุลยเดช มีพระมหาพิชัยมงกุฏ พระนพปฎลมหาเศวตฉัตร และพระเศวตฉัตร ที่หมายถึง เครื่องประกอบพระบรมราชอิสริยยศของพระมหากษัตริย์ ด้านล่างมีเลขไทย ๘๐ และเพชร ๘๐ เม็ด ที่หมายถึง พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ทรงมีพระชนมพรรษา ๘๐ พรรษา พร้อมแถบแพรสีชมพู หมายถึง สร้อยอายุตามโหราศาสตร์ที่ทักทายพยากรณ์ ตรงกับวันอังคารของพระองค์ และบอกชื่อตราสัญลักษณ์ พระราชพิธีมหามงคล เฉลิมพระชนมพรรษา ๘๐ พรรษา ๕ ธันวาคม ๒๕๕๐ ในการนี้พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ ทรงให้เขียนดอกพิกุลทอง ๕ ดอก ดอกพิกุลเงิน ๔ ดอก เพิ่มเติม

ที่แทนแปดเหลี่ยมรองรับพระที่นั่งอัฐทิศอุทุมพรราชอาสน์ที่มีความหมายถึงความอุดมสมบูรณ์ ทั้งนี้ ข้อปฏิบัติการขอใช้ตราสัญลักษณ์และการประดับธงกับตราสัญลักษณ์ พระราชพิธีมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา ๘๐ พรรษา ๕ ธันวาคม ๒๕๕๐ ได้กำหนดการขอใช้ตราสัญลักษณ์ ดังนี้ กรณีที่หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และประชาชนทั่วไป มีความประสงค์นำตราสัญลักษณ์ไปใช้ในการจัดทำสิ่งของใดๆ ก็ตาม ต้องแจ้งให้สำนักราชเลขาธิการพิจารณาคำขออนุญาต โครงการและกิจกรรมที่ผ่านการพิจารณาให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการอำนวยการเฉลิมพระเกียรติฯ แล้ว สามารถนำตราสัญลักษณ์ไปใช้ในโครงการหรือกิจกรรมได้เลย โดยให้แจ้งสำนักราชเลขาธิการทราบ เพื่อรวบรวมบันทึกไว้ และให้ประดับธงชาติไทยคู่แผ่นดินสีเหลืองที่มีตราสัญลักษณ์บนพื้นผ้าและประดับตราสัญลักษณ์ตามอาคารบ้านเรือนและสถานที่ของหน่วยงาน โดยไม่ต้องขออนุญาตจากสำนักราชเลขาธิการ ทั้งนี้ ให้ประดับในระยะเวลาของการจัดงานเฉลิมพระเกียรติฯ โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ ๑ มกราคม ๒๕๕๐ ถึงวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๕๐

ข่าวฝากจากประธานสภาคณาจารย์ ต่อจากหน้า ๑

ที่จัดเล็กเกินไป ไม่สามารถรับได้หมด และเมื่อจบรายการ สภาคณาจารย์ได้รับเอกสารเป็นข้อสงสัยและคำถามจากศิรราชเป็นจำนวนมาก ส่วนที่ห้องประชุมหอเนกประสงค์มีจำนวน ๗๐ กว่าฉบับ ซึ่งคณะทำงานของสภาคณาจารย์โดยท่านเลขาธิการและคณะทำงานได้รวบรวมไว้แล้ว และจะดำเนินการต่อไปอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ประชาคมเกิดความเข้าใจในข้อสงสัยและคำถามที่ได้รวบรวมไว้ดังกล่าว

ข่าวที่สาม เกี่ยวกับความคืบหน้าของคณะกรรมการวิสามัญพิจารณาร่างพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยมหิดล พ.ศ. ซึ่งมีการประชุมครั้งที่สามเมื่อวันที่ ๒๔ มกราคม ๒๕๕๐ ศาสตราจารย์ ดร. วิจิตร ศรีสอาน รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ ในฐานะประธานที่ประชุม ได้กำหนดให้ที่ประชุมพิจารณาเป็นรายมาตรา และเมื่อสิ้นสุดการประชุม ได้พิจารณาแล้วจำนวน ๘ มาตรา สำหรับการประชุมครั้งต่อไปในวันที่ ๓๑ มกราคม ๒๕๕๐ เนื่องจากกรรมการหลายท่านมีภารกิจในพิธีพระราชทานรางวัล "สมเด็จพระเจ้าฟ้ามหิดล" ณ พระที่นั่งจักรีมหาปราสาท จึงให้งดประชุม และกำหนดประชุมครั้งต่อไปเป็นวันที่ ๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๐

ข่าวที่สี่ สภามหาวิทยาลัยได้กำหนดการประชุมครั้งต่อไปในวันที่ ๑๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๐ เหตุที่สภามหาวิทยาลัยเลื่อนการประชุมเร็วขึ้นกว่าปกติหนึ่งสัปดาห์ เพราะได้มีการแจ้งให้ที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยทราบเมื่อวันที่ ๒๐ มกราคม ๒๕๕๐ ว่า คณะกรรมการวิสามัญ ได้ขอสรุปในการหรือเมื่อวันที่ ๑๗ มกราคม ๒๕๕๐ ว่า จะพิจารณาร่างพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยมหิดล พ.ศ. เป็นรายหมวด ไม่พิจารณาเป็นรายมาตรา จะทำให้การพิจารณาเสร็จสิ้นในเวลาอันสั้น และประชาคมอาจไม่ทันมีโอกาสแสดงความคิดเห็นผ่านสภามหาวิทยาลัย สภามหาวิทยาลัยจึงได้กำหนดให้จัดการรับฟังความคิดเห็นจากประชาคม เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยให้ทันในวันที่ ๑๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๐

ข่าวที่ห้า ผมได้รับแจ้งจากสมาคมศิษย์เกามหาวิทยาลัยมหิดลในพระบรมราชูปถัมภ์ว่า บัตรีเข้าร่วมงานราตรีมหิดล ในวันที่ ๑๐ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๐ จำนวน ๕๖ โต๊ะ สามารถจำหน่ายได้หมดก่อนวันงานกว่าสองสัปดาห์แล้ว จึงเป็นเรื่องที่น่ายินดีเป็นอย่างยิ่งที่สมาคมฯ ได้รับความร่วมมือจากศิษย์เก่าอย่างเต็มที่

ข่าวที่หก ผมได้ทราบมาว่า ในวันที่ ๒ มีนาคม ๒๕๕๐ ที่จะถึงนี้ เป็นวันคล้ายวันพระราชทานนามมหาวิทยาลัยมหิดล ซึ่งปีนี้จะเป็นปีที่ ๓๘ กำหนดการจะแตกต่างจากปีก่อนๆ ก็ขอให้ชาวมหิดลได้ติดตามและให้ความร่วมมือ สำหรับสภาคณาจารย์มหิดลก็มีส่วนร่วมเช่นทุกปีที่ผ่านมาครับ

ฉบับนี้ขอรายงานเพียงเท่านี้ พบกันใหม่ฉบับหน้าครับ ●●●



" รู้ รัก สามัคคี "

หนทางสู่การสร้าง " สังคมคุณธรรม "



โดย รองศาสตราจารย์มยุณา ศรีสุกนันต์

สถานการณ์สังคมไทยในปัจจุบันมีความสับสนมาก เกิดปัญหาความแตกแยกทางความคิดและแก่งแย่งผลประโยชน์อย่างกว้างขวาง ซึ่งเห็นได้ชัดจากการนำเสนอข่าวผ่านสื่อต่างๆ ในแต่ละวัน สังคมขาดการเข้าถึงแหล่งข้อมูลความรู้ที่ถูกต้องได้อย่างทั่วถึง และขาดการสมานฉันท์เอาใจใส่ดูแลซึ่งกันและกัน การวิ่งตามกระแสโลกาภิวัตน์โดยไม่คำนึงถึงรากฐานและวิถีแห่งความเป็นไทย สิ่งเหล่านี้ส่วนหนึ่งเกิดจากปัญหาสังคมเชิงคุณธรรม มหาวิทยาลัยเป็นหน่วยงานองค์กรหนึ่งที่ตั้งใจให้การยอมรับว่าเป็นสถาบันอุดมปัญญาที่ผลิตบัณฑิตและสร้างคนมากมาย เพื่อมารับใช้สังคม คงถึงเวลาแล้ว! ที่หน่วยงานสถาบันการศึกษาทุกภาคส่วนต้องร่วมกันสร้างสรรค์สังคมไทยให้เป็นสังคมแห่งคุณธรรม สนับสนุนให้เกิดระบบการศึกษาโดยยึดหลัก "คุณธรรมนำความรู้" ตามนโยบายของรัฐบาลที่ต้องการเร่งรัดน่านโยบายดังกล่าวสู่การปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม เพื่อให้เด็กและเยาวชนได้รับการอบรมกล่อมเกล่าให้เกิดปัญญา เข้าใจและเข้าถึงความพอเพียง ตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง คือความพอประมาณ ความมีเหตุผล และการมีระบบภูมิคุ้มกันในตัวที่ดีพอสมควรต่อผลกระทบใดๆ อันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ในชีวิต ยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการหนทางหนึ่งที่จะนำไปสู่ "สังคมคุณธรรม" ให้สำเร็จได้ ด้วยยึดหลักคิด ๓ ประการ คือ "รู้ รัก สามัคคี"

ผู้เขียนได้ความรู้หลักคิด รู้ รัก สามัคคี นี้ จากการที่ได้มีโอกาสเข้าร่วมงานการประชุมสมัชชาคุณธรรมแห่งชาติและตลาดนัดคุณธรรม ครั้งที่ ๒ ที่ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ โดยมี พล.อ.เปรม ติณสูลานนท์ ประธานองคมนตรีและรัฐบุรุษเป็นประธานกล่าวเปิดงาน เมื่อวันที่ ๒๖ มกราคม พ.ศ. ๒๕๕๐ ซึ่งเห็นว่าเป็นข้อมูล

ที่มีประโยชน์และควรเผยแพร่ให้รับทราบโดยทั่วกัน จึงได้นำมาฝากสมาชิกชาวมหิดลแล้วสู่กันฟังในฐานะที่เราเป็นส่วนหนึ่งในองค์กรสถาบันการศึกษาที่น่าจะมีส่วนร่วมในการผลักดันนโยบายที่ดีของชาติร่วมกันต่อไป ในงานดังกล่าวจะมีสัญลักษณ์ของงานครั้งนี้เรียกว่าประติมากรรม รู้ รัก สามัคคี เป็นรูปเปลวไฟ ๓ ดวง สีธงชาติ ซึ่งสื่อความหมาย รู้ รัก สามัคคี เป็นแสงส่องทางแห่งความเป็นชาติ โดยหลักคิดนี้ได้ปรากฏตามแนวพระบรมราโชวาทคุณธรรม ๔ ประการของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดชฯ ที่ได้พระราชทานวโรกาสเสด็จออกพระสีหบัญชร ณ พระที่นั่งอนันตสมาคม เมื่อวันที่ ๙ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๔๙ และเพื่อเป็นการแสดงความจงรักภักดีเนื่องในปี ๒๕๕๐ อันเป็นปีมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษาครบ ๘๐ พรรษา จึงใคร่ขอเชิญชวนพวกเราชาวไทยร่วมกันน้อมเกล้ายปฏิบัติถวายแด่ "องค์พ่อหลวง" ด้วยการทำให้พระราชปณิธานที่พระองค์ท่านทรงมีพระราชประสงค์ให้พสกนิกรและสังคมไทยอยู่เย็นเป็นสุข มีความ รู้ รัก สามัคคี กันเป็นเป้าหมายระดับชาติในที่สุด คือ

พระบรมราโชวาทคุณธรรม ๔ ประการ :

- ๑) การที่ทุกคน คิด พูด ทำ ด้วยความเมตตา มุ่งดี มุ่งเจริญต่อกาย ต่อใจ ต่อกัน
- ๒) การที่แต่ละคนช่วยเหลือเกื้อกูลกัน ประสานงาน ประสานประโยชน์กันให้งานที่ทำสำเร็จผล ทั้งแก่ตน แก่ผู้อื่น และแก่ประเทศชาติ
- ๓) การที่ทุกคนประพฤติปฏิบัติตน สุจริตในกฎกติกา และในระเบียบแบบแผนโดยเท่าเทียมเสมอกัน
- ๔) การที่ต่างคนต่างพยายามทำความคิดความเห็นของตนให้ถูกต้องเที่ยงตรงและมั่นคงอยู่ในเหตุผล





ศ.นพ.วิจารณ์ พานิช
นายกสภามหาวิทยาลัยมหิดล

แลกเปลี่ยนเรียนรู้

สภามหาวิทยาลัย : หน้าที่ที่วิเศษ (Generative)

<http://gotoknow.org/blog/thaikm/36056>

สภามหาวิทยาลัยต้องทำหน้าที่กำกับดูแล 3 แนวไปพร้อม ๆ กัน คือ

- **แนวที่ 1 (Type I Governance)** เน้นการสร้างความไว้วางใจต่อสังคม
- **แนวที่ 2 (Type II Governance)** เน้นยุทธศาสตร์
- **แนวที่ 3 (Type III Governance)** เน้นการคิดเชิงสร้างสรรค์ สร้างสรรค์ (Generative Thinking)

เปรียบเทียบการทำหน้าที่บอร์ดทั้ง 3 แนวได้ดังนี้

แนวที่ 1 (Fiduciary)

ธรรมชาติขององค์กร
ธรรมชาติของภาวะผู้นำ
ปณิธานหลักของบอร์ด
ภารกิจหลักของบอร์ด
บทบาทหลักของบอร์ด
คำถามหลัก
ปัญหาเป็นสิ่งที่ต้อง
วิธีการประชุม
วิธีตัดสินใจ
วิธีรู้
การสื่อสารกับวงการ
ตัววัดสมรรถนะ

Bureaucratic
เป็นลำดับชั้น
stewardship ต่อสินทรัพย์ที่จับต้องได้
ทางเทคนิค : กำกับการดำเนินการ, สร้างความมั่นใจว่ามีการตรวจสอบ
การวัด
มีอะไรผิดพลาดบ้าง
ค้นหา
แบบสภา เน้นความมีระเบียบ
มีการลงมติ
มีเหตุผล
จำกัด มีพิธีรีตอง เป็นไปตามกติกากฎ
ตัวเลข, การเงิน, รายงาน

แนวที่ 2 (Strategic)

ธรรมชาติขององค์กร
ธรรมชาติของภาวะผู้นำ
ปณิธานหลักของบอร์ด
ภารกิจหลักของบอร์ด
บทบาทหลักของบอร์ด
คำถามหลัก
ปัญหาเป็นสิ่งที่ต้อง
วิธีการประชุม
วิธีตัดสินใจ
วิธีรู้
การสื่อสารกับวงการ
ตัววัดสมรรถนะ

Open System
วิเคราะห์มุมมองการณ์ไกล
เป็นหุ้นส่วนเชิงยุทธศาสตร์กับฝ่ายบริหาร
วิเคราะห์ : พัฒนายุทธศาสตร์, ประเมินสมรรถนะ
นักยุทธศาสตร์
แผนคืออะไร
แก้ไข
มีหลักฐาน มีเหตุผล
มีฉันทามติ
ทุกชั้นส่วนเข้าที่เข้าทาง
สองทาง, เป็นครั้งคราวเพื่อสร้างการยอมรับ
ตัวชี้วัดเชิงยุทธศาสตร์, การวิเคราะห์ความสามารถในการแข่งขัน

แนวที่ 3 (Generative)

ธรรมชาติขององค์กร
ธรรมชาติของภาวะผู้นำ
ปณิธานหลักของบอร์ด

Nonrational
ทบทวน เรียนรู้
เป็นแหล่งภาวะผู้นำขององค์กร

ภารกิจหลักของบอร์ด	สร้างสรรค์ : ทำความเข้าใจปัญหา, เน้นการสร้างความหมาย
บทบาทหลักของบอร์ด	นักสร้างความหมาย
คำถามหลัก	คำถามคืออะไร
ปัญหาเป็นสิ่งที่ต้อง	ดีกรอบ
วิธีการประชุม	เอาจริงเอาจัง และบางครั้งสนุกสนาน
วิธีตัดสินใจ	ดีนรนและฉวย
วิธีรู้	มีความหมาย
การสื่อสารกับวงการ	หลายทาง, ต่อเนื่องเพื่อเรียนรู้
ตัววัดสมรรถนะ	สัญญาของการเรียนรู้และความสามารถในการแยกแยะ

หน้าที่รังสรรค์ (Generative Mode) สรุปได้ดังนี้

(1) มีมุมมองต่อองค์กรแตกต่างออกไปจากมุมมองทั่วไป องค์กรไม่ได้เดินทางเป็นเส้นตรงและตามเหตุผลเสมอไป ไม่ได้เดินตามขั้นตอนจากวิสัยทัศน์สู่พันธกิจ สู่เป้าหมาย สู่ยุทธศาสตร์ สู่การดำเนินการ

(2) นิยามของคำว่า "ภาวะผู้นำ" แตกต่างจากมุมมองทั่วไป ผู้นำทำหน้าที่ขับเคลื่อนองค์กรให้สามารถเผชิญปัญหาที่ซับซ้อน และเกี่ยวข้องกับประเด็นเชิงคุณค่าที่กำหนดคำตอบและการแก้ปัญหาที่ถูกต้อง

(3) มี "วิธี" (mindset) ที่แตกต่าง คือ ก้าวข้ามการทำหน้าที่เชิงสร้างความไว้วางใจต่อสังคมและหน้าที่เชิงยุทธศาสตร์ ไปสู่การทำหน้าที่เชิงภาวะผู้นำ

(4) แสดงบทบาทที่แตกต่าง บอร์ดเป็นสินทรัพย์เชิงเพิ่มคุณค่าและเพิ่มมูลค่าให้แก่องค์กร

(5) มีวิธีคิดที่แตกต่าง บอร์ดมีบรรยากาศที่สนุกสนานทางปัญญา มีการคิดสิ่งใหม่ ๆ และในขณะที่เดียวกันก็มีเหตุผลและคิดเชิงเส้นตรง กลางง่าย ๆ บอร์ดคิดแบบไม่เป็นเส้นตรงและคิดแบบเป็นเส้นตรงในเวลาเดียวกัน

(6) มีมุมมองต่องานที่แตกต่าง บอร์ดจับประเด็นที่เป็น "higher order", ประเมินงานเชิงเทคนิค, และถามคำถามเชิงยั่วมากกว่าคำถามเชิงดำเนินการ

(7) มีวิธีปฏิบัติงานที่แตกต่าง บอร์ดประชุมในรูปแบบคล้าย ๆ retreat, ประชุมทีม, ประชุมถกเถียงกันมากกว่าการประชุมอย่างเป็นทางการ บอร์ดทำงาน ณ ชายขอบขององค์กร ทำหน้าที่อันหลากหลายเกี่ยวกับการเรียนรู้ขององค์กร

ผมมีข้อสงสัยตลอดมาว่า สภามหาวิทยาลัยที่ทำหน้าที่ครอบคลุมทั้ง 3 แนวไปสู่การเป็น **Generative Governance** นั้น จะแบ่งหน้าที่ไม่ให้ซ้ำซ้อนกับฝ่ายบริหารอย่างไร ผมได้คำตอบว่าฝ่ายบริหารโดยเฉพาะอธิการบดี นั้นเสมือนหนึ่งอยู่ที่ศูนย์กลางขององค์กร แต่สภามหาวิทยาลัยแนว **Generative Governance** ต้องตั้งอยู่ที่ขอบขององค์กร เป็น "คนชายขอบ" ที่ไม่ใช่ถูกผลักออกไปที่ชายขอบ แต่จงใจนั่งอยู่ตรงนั้นเพื่อระวังระไวองค์กร ทำหน้าที่คล้าย ยามบนเชิงเทียน มองเข้ามาข้างในองค์กรว่าอยู่กันอย่างมีสติหรือเปล่าว่าอันตรายมีอยู่รอบด้าน และมองออกไปนอกองค์กรเพื่อดูว่าสถานการณ์ภายนอกที่เป็นโอกาสและเป็นอันตรายต่อองค์กรมีอะไรบ้าง แล้วตีความหมายของสิ่งที่เห็น และส่งเสียงเตือน เป็นบอร์ดที่ทำงานไม่ใช่แค่ประชุม.

หน้านี้มีรางวัล! โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุภาวรรณ เศรษฐบรรจง

กรุณาส่งคำตอบของท่าน (เติมคำในช่องว่าง) มาที่ สภาคณาจารย์มหาวิทยาลัยมหิดล ชั้น ๕ สำนักงานอธิการบดี ศาลายา ภายในวันที่ ๓๐ มีนาคม ๒๕๕๐ มีรางวัลสำหรับ ๓ ท่านที่ตอบถูกคะ (หากมีผู้ตอบถูกเกินจำนวนรางวัลจะใช้วิธีจับฉลาก) โดยจะประกาศรายชื่อผู้ได้รับรางวัลใน "ข่าวสภาคณาจารย์" ฉบับเดือนต่อไป



_____ เพียงเพื่อเพียง _____ เพียงเพื่อ _____ เพื่อแผ่นดินภูมิ
เพียงเพื่อฟัง _____ ใจ _____ เพียง _____ ใช้ _____ ดีเอ๋ย



ข้าพเจ้าชื่อ นามสกุล

สังกัด เบอร์โทรศัพท์ภายใน



สรุปการดำเนินงานของสภาคณาจารย์

ระหว่างวันที่ ๒๔ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๔๘ - ๓๑ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๔๙

๑. การประชุม

สภาคณาจารย์จัดประชุมสามัญ จำนวน ๑๒ ครั้ง วิสามัญ จำนวน ๑ ครั้ง ประชุมปรึกษาหารือ เรื่อง “ปัญหาสถานการณ์บ้านเมือง” จำนวน ๒ ครั้ง

๒. การจัดสัมมนาทางวิชาการ

สภาคณาจารย์ได้จัดสัมมนาทางวิชาการ จำนวน ๒ ครั้ง ดังนี้

๒.๑ ร่วมกับศูนย์ศึกษาและพัฒนาสันติวิธี จัดสัมมนา เรื่อง

“สามเสนา ทางออก : บทบาทของมหาวิทยาลัยในสถานการณ์ปัจจุบัน” เมื่อวันที่ ๒๘ มีนาคม ๒๕๔๙ ณ ห้องประชุมเอกประสงค์ สถาบันวิจัยภาษา และวัฒนธรรมเพื่อพัฒนาชนบท มหาวิทยาลัยมหิดล ศาลายา จนครปฐม โดยมีการถ่ายทอดสดผ่าน Video Conferencing ไปยัง ๓ วิทยาเขต

๒.๒ จัดสัมมนา เรื่อง “แนวทางการพัฒนาระบบการทำงานของสภา

คณาจารย์” เมื่อวันที่ ๓ พฤษภาคม ๒๕๔๙ ณ ห้องประชุมสภามหาวิทยาลัย ชั้น ๕ สำนักงานอธิการบดีมหาวิทยาลัยมหิดล ศาลายา จังหวัดนครปฐม

๓. การคัดเลือกอาจารย์ตัวอย่างของสภาคณาจารย์

ดำเนินการคัดเลือกอาจารย์ตัวอย่างของสภาคณาจารย์ ประจำปี ๒๕๔๙ มีผู้ได้รับการคัดเลือก จำนวน ๔ ท่าน ได้แก่ ๑. ศาสตราจารย์นงพงศ์ ลิ้มสุวรรณ คณะแพทยศาสตร์โรงพยาบาลรามาธิบดี ๒. รองศาสตราจารย์ ผงพร สุภาวดี คณะพยาบาลศาสตร์ ๓. ศาสตราจารย์คณินฉัตรสิริศิริวัฒน์ คณะทันตแพทยศาสตร์ และ ๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์วันงาม กองเกตุใหญ่ คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล

๔. การประชาสัมพันธ์

๔.๑ จัดทำข่าวสภาคณาจารย์เพื่อเผยแพร่แก่คณาจารย์ บุคลากร ภายในมหาวิทยาลัยและมหาวิทยาลัยทั่วประเทศ เดือนละ ๑ ครั้งๆ ละ ๒,๘๐๐ ฉบับ และส่งทางอีเมลให้บุคลากรในมหาวิทยาลัยและ ปอมท.

๔.๒ ประชาสัมพันธ์ข่าวสารต่างๆ ของสภาคณาจารย์ผ่านทาง web site สภาคณาจารย์ใน Intranet และ Internet

๔.๓ อัปเดตทำเนียบสมาชิกสภาคณาจารย์ใน web site สภาคณาจารย์

๔.๔ กำลังดำเนินการเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างสภาอาจารย์ทุกคณะ/สถาบัน

๕. ประธานสภาคณาจารย์ร่วมเป็นกรรมการต่างๆ ของมหาวิทยาลัย ๑๘ ชุด

๖. ประธานและสมาชิกสภาคณาจารย์ร่วมเป็นกรรมการต่างๆ ของที่ประชุม ประธานสภาอาจารย์มหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย (ปอมท.) ดังนี้

๖.๑ ประธานสภาคณาจารย์ได้รับการเลือกตั้งเป็นประธาน ที่ประชุมประธานสภาอาจารย์มหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย (ปอมท.) ตั้งแต่วันที่ ๙ มกราคม ๒๕๔๙ ถึงวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๔๙

๖.๒ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ยงยุทธ ขจรปรีดานนท์ ได้รับแต่งตั้ง ให้เป็นรองเลขาธิการ ปอมท.

๖.๓ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ยงยุทธ ขจรปรีดานนท์ เป็นผู้แทน สภาคณาจารย์ในคณะกรรมการคัดเลือกอาจารย์ดีเด่นแห่งชาติ ของ ปอมท. ประจำปี ๒๕๔๘ (สาขาวิทยาศาสตร์เทคโนโลยี)



๖.๔ ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุภาวรัตน์ เศรษฐบรรจง เป็นผู้แทน สภาคณาจารย์ในคณะกรรมการคัดเลือกอาจารย์ดีเด่นแห่งชาติ ของ ปอมท. ประจำปี ๒๕๔๘ (สาขาวิทยาศาสตร์สุขภาพ)

๖.๕ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ประเสริฐไชย สุขสอาด เป็นผู้แทน สภาคณาจารย์ในคณะกรรมการคัดเลือกอาจารย์ดีเด่นแห่งชาติ ของ ปอมท. ประจำปี ๒๕๔๘ (สาขาสังคมศาสตร์)

๖.๖ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ยงยุทธ บุราสิทธิ์ เป็นผู้แทนสภาคณาจารย์ ในคณะกรรมการคัดเลือกอาจารย์ดีเด่นแห่งชาติของ ปอมท. ประจำปี ๒๕๔๘ (สาขามนุษยศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์)

๗. การคัดเลือกอาจารย์ดีเด่นแห่งชาติ ปอมท.

๗.๑ สภาคณาจารย์ได้เสนอชื่ออาจารย์ของมหาวิทยาลัยมหิดล ซึ่ง ปอมท. ได้คัดเลือกเป็นอาจารย์ดีเด่นแห่งชาติ ประจำปี ๒๕๔๘ ได้แก่ ศาสตราจารย์นายแพทย์ธรา ตรีตระกูล จากคณะแพทยศาสตร์ ศิริราชพยาบาล ในสาขาวิทยาศาสตร์สุขภาพ และศาสตราจารย์พัฒนาลัย ปานภานกรัต จากคณะวิทยาศาสตร์ ในสาขาวิทยาศาสตร์เทคโนโลยี

๗.๒ สภาคณาจารย์ได้เสนอชื่อ ศาสตราจารย์นายแพทย์ธรา ตรีตระกูล เขารับรางวัล “หมอมงามจิตต์ บุรฉัตร” ของมูลนิธิอนุสรณ์ หมอมงามจิตต์ บุรฉัตร และได้รับการคัดเลือก เขารับรางวัลในวันที่ ๑๘ ตุลาคม ๒๕๔๙ ณ หอประชุมกรมประชาสัมพันธ์ กรุงเทพฯ

๘. สมาชิกสภาคณาจารย์ร่วมเป็นกรรมการต่างๆ

ในรอบปีที่ผ่านมา สมาชิกสภาคณาจารย์ได้มีส่วนร่วม ในกรรมการมหาวิทยาลัย ได้แก่ คณะกรรมการบริหารศูนย์ศาลา คณะกรรมการอำนวยการศูนย์ประยุกต์และบริการวิชาการ คณะกรรมการบริหารฝ่ายกิจการนักศึกษาของมหาวิทยาลัย คณะกรรมการพิจารณาผลงานทางวิชาการ คณะกรรมการอุทธรณ์และ ร้องทุกข์ประจำมหาวิทยาลัย เขาร่วมกิจกรรมต่างๆ ของมหาวิทยาลัย

๙. การจัดทำคู่มือการปฏิบัติตามจรรยาบรรณวิชาชีพอาจารย์

โดยเผยแพร่ในเว็บไซต์และแจกให้คณาจารย์ทุกท่าน เมื่อวันที่ ๖ กันยายน ๒๕๔๙ เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์ประเมินผลงานของ ก.พ.ร. และสอดคล้องกับประกาศจรรยาบรรณของ ปอมท.

๑๐. การดำเนินงานเกี่ยวกับร่างพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยมหิดล พ.ศ.

ได้มีการติดตามความคืบหน้าอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอในการประชุม สามัญประจำทุกเดือน พร้อมทั้งการตั้งคณะทำงานเพื่อติดตามร่าง พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยมหิดล พ.ศ. เพื่อวิเคราะห์ความคิดเห็นจาก กรรมการสภาคณาจารย์และประชาคม เพื่อนำเสนอต่อสภามหาวิทยาลัย และเพื่อให้ตัวแทนประชาคมได้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นต่อ ร่างพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยมหิดล พ.ศ. สภาคณาจารย์จึงได้จัด ประชุมวิสามัญ เมื่อวันที่ ๒๐ ธันวาคม ๒๕๔๙ โดยเชิญนายกสภา มหาวิทยาลัยมารับฟังข้อมูลและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับตัวแทนประชาคม.

HOT!

ข่าวประชาสัมพันธ์

ความคืบหน้าร่างพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยมหิดล พ.ศ.



สภาคณาจารย์มหาวิทยาลัยมหิดล จัดโครงการนายกสภามหาวิทยาลัยและอธิการบดีพบประชาคมมหาวิทยาลัยมหิดล เรื่อง “การทำความเข้าใจกับประชาคมเกี่ยวกับมหาวิทยาลัยจะเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ” เมื่อวันที่ 22 มกราคม พ.ศ. 2550 ณ ห้องประชุมเมกประสงค์ ชั้น 2 สถาบันวิจัยภาษาและวัฒนธรรมเพื่อพัฒนาชนบท ศาลายา และได้มีการถ่ายทอดสดผ่านเครือข่ายระบบ Video Conferencing ไปยัง 3 วิทยาเขต คือ ศาลายา พญาไท และบางกอกน้อย ผู้ที่สนใจโปรดติดตามชมเทปการถ่ายทอดได้ทาง IP-TV ของมหาวิทยาลัย +++



รับฟังความคิดเห็น วันที่ 6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2550



คณะทำงานพิจารณาและติดตามร่างพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยมหิดล พ.ศ. จัดโครงการสัมมนา เรื่อง “การรับฟังความคิดเห็นในประเด็นที่ประชาคมมีความกังวลใจเกี่ยวกับร่างพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยมหิดล พ.ศ.” เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2550 ณ ห้องประชุมเมกประสงค์ ชั้น 2 สถาบันวิจัยภาษาและวัฒนธรรมเพื่อพัฒนาชนบท ศาลายา โดยมีประเด็นสำคัญ 4 ประเด็น ได้แก่ 1. การดำรงตำแหน่งในระยะเปลี่ยนผ่านของอธิการบดี 2. การันวาระการดำรงตำแหน่งของอธิการบดี คณบดี หัวหน้าภาควิชา หรือหัวหน้าส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะหรือภาควิชา 3. องค์ประกอบของสภามหาวิทยาลัย กรณีสัดส่วนของคณาจารย์ต่อจำนวนกรรมการสภามหาวิทยาลัย 4. กรณีการจำกัดจำนวนมหาวิทยาลัยที่นายกสภามหาวิทยาลัยจะพึงดำรงตำแหน่งได้ โดยได้มีการถ่ายทอดสัญญาณผ่านทาง IP-TV ให้บุคลากรของมหาวิทยาลัยได้ชม ทั้งนี้ สามารถติดตามผลสรุปการสัมมนา ได้ที่ <http://intranet.mahidol/autonomy/>

โครงการบรรพชาอุปสมบทเฉลิมพระเกียรติ ๕



คณะเวชศาสตร์เขตร้อน ขอเชิญชวน ข้าราชการ เจ้าหน้าที่ นักศึกษา และประชาชนผู้สนใจ เข้าร่วม “โครงการบรรพชาอุปสมบทเฉลิมพระเกียรติฯ และปลุกเร้าแก้วศาสนทายาท” ระหว่างวันที่ 15-29 เมษายน พ.ศ. 2550 ณ วัดพระราม 9 กาญจนาภิเษก กรุงเทพมหานคร เพื่อถวายเป็นพระราชกุศล และเฉลิมพระเกียรติเนื่องในโอกาสมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 80 พรรษา พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว วันที่ 5 ธันวาคม พ.ศ. 2550 และในวโรกาสที่สมเด็จพระพี่นางเธอเจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์ ทรงเจริญพระชนมายุ 84 พรรษา วันที่ 6 พฤษภาคม พ.ศ. 2550 ทั้งนี้ สามารถสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมและรับใบสมัครได้ที่ หน่วยประชาสัมพันธ์ นางฐิติกา อีร์เนตร โทรศัพท์/โทรสาร 0-2354-9043 รับสมัครตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ - 31 มีนาคม พ.ศ. 2550

บรรณาธิการแถลง



สวัสดีค่ะชาวมหิดลที่รักทุกท่าน ฉบับนี้ขอต้อนรับเข้าสู่เดือนแห่งความรัก สัมผัสกลิ่นอายบรรยากาศวันวาเลนไทน์ด้วยดอกกุหลาบสีแดงอบอวล ตามด้วยเทศกาลรื่นเริงช่วงตรุษจีน คงทำให้สถานการณ์บ้านเมืองที่กำลังรุ่มร้อน และกระแสข่าวมหาวิทยาลัยออกนอกระบบท่ามกลางเสียงวิพากษ์วิจารณ์ถึงอนาคต ผ่อนคลายความกังวลลงได้บ้าง! ไม่มากก็น้อย เชื่อว่าหากทุกท่านส่งความรักและปรารถนาดีต่อกันแล้ว ประเทศชาติจะเปลี่ยนแปลงและพัฒนาสู่ทางที่ดีขึ้นและสงบสุขในที่สุด.....

เนื่องในวโรกาสที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ ทรงเจริญพระชนมายุ ๘๐ พรรษา ในปี ๒๕๕๐ ซึ่งนับว่าเป็นปีมหามงคลยิ่งของปวงชนชาวไทยที่จะแสดงความจงรักภักดีและความกตัญญูตทวที่ ตลอดจนรำลึกถึงพระมหากรุณาธิคุณของพระองค์ ที่ส่งผลให้พสกนิกรชาวไทยอยู่เย็นเป็นสุขและคลาดแคล้วภัยอันตรายทั้งปวงโดยตลอดมา เรื่องราวในฉบับจึงได้สะท้อนหลักคิด รู้ รัก สามัคคี ตามแนวพระบรมราโชวาท ความหมายของตราสัญลักษณ์ ๘๐ พรรษา ต่อด้วยสาระเข้มข้นที่น่าสนใจเช่นเคย ขอให้เพลิดเพลินกับคอลัมน์ประจำฉบับนะคะ....

ท้ายสุดนี้หวังว่าทุกท่านที่ประทับใจกับความรักอย่างเทศแล้ว อย่าลืมสัมผัสความรักแบบวิถีไทยๆ บ้างนะคะ วันแห่งความรักไทย ❤️ แห่งพุทธศาสนาในวันมาฆบูชาที่ใกล้จะถึงนี้ ร่วมกันแบ่งปันความรักและทำความดีน้อมเกล้าถวายเป็นพระพรชัยแด่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวให้ทรงพระเจริญยิ่งยืนนานเทอญ.....

ขอทุกท่านสุขสันต์ในวันแห่งความรัก นะคะ ❤️

รองศาสตราจารย์ มยุนา ศรีสุกษนันต์
บรรณาธิการประจำฉบับ

เจ้าของ

สภาคณาจารย์มหาวิทยาลัยมหิดล กongsong ตั้งอยู่ที่สำนักงานอธิการบดีมหาวิทยาลัยมหิดล ศาลายา เลขที่ 999 หมู่ที่ 5 ถนนพุทธมณฑลสาย 4 ตำบลศาลายา อำเภอพุทธมณฑล จังหวัดนครปฐม 73170 โทรศัพท์ 0-2849-6350-2 โทรสาร 0-2849-6351

บรรณาธิการประจำฉบับ

รศ.มยุนา ศรีสุกษนันต์

กองบรรณาธิการประจำฉบับ

ผศ.ชมชื่น สมประเสริฐ ผศ.ชัชชัย พีรพัฒน์ดิษฐ์ ผศ.(พิเศษ) เนตร หงษ์ไกรเลิศ รศ.วิไล หนูนุกัถิ ผศ.สุภาววรรณ เศรษฐบรรจง รศ.สุดารัตน์ มโนเชียวพินิจ ผศ.อุษณีย์ สุทธิสารสุนทร

คณะกรรมการประชาสัมพันธ์

ผศ.ชมชื่น สมประเสริฐ ผศ.ชัชชัย พีรพัฒน์ดิษฐ์ รศ.สุดารัตน์ มโนเชียวพินิจ รศ.มยุนา ศรีสุกษนันต์ ผศ.วรากร เจริญสุข รศ.วิไล หนูนุกัถิ รศ.ศิริพร ธิติเลิศเดชา รศ.สมจิต พฤกษ์รัตนานนท์ ผศ.สุภาววรรณ เศรษฐบรรจง ศ.อนุวัตร รุ่งพิสุทธิพงษ์ ผศ.อุษณีย์ สุทธิสารสุนทร ผศ.(พิเศษ)เนตร หงษ์ไกรเลิศ

ฝ่ายจัดทำฉบับ

นางสาวสุจิตรา สอนสม นางพัชญา วงษ์วันทนี นายอภิชาติ หลงสมบุรณ์

ข่าวสภาคณาจารย์

เป็นหนังสือภายในมหาวิทยาลัย และเป็นสื่อระหว่างคณาจารย์ในการรับฟังแลกเปลี่ยนทัศนคติ ข้อคิดเห็นทั้งด้านการบริหาร ด้านวิชาการ ด้านสวัสดิการ และอื่น ๆ ของมหาวิทยาลัย บทความ ข้อคิด จดหมาย เป็นความเห็นของผู้เขียนเท่านั้น มิใช่ความเห็นของสภาคณาจารย์

สภาคณาจารย์มหาวิทยาลัยมหิดล

999 หมู่ที่ 5 สำนักงานอธิการบดีมหาวิทยาลัยมหิดล ศาลายา

ถนนพุทธมณฑลสาย 4 ตำบลศาลายา

อำเภอพุทธมณฑล จังหวัดนครปฐม 73170

ชำระค่าบริการเป็นเงินเชื่อ

ใบอนุญาตที่ 3/2523

ไปรษณีย์ศิริราช

สถานที่พิมพ์

เจริญดีมีนังการพิมพ์ 231 หมู่ 15 ซ.เพชรเกษม 48 ถ.เพชรเกษม แขวงบางด้วน เขตภาษีเจริญ กรุงเทพฯ
โทรศัพท์/โทรสาร 0-2457-2593