



**MAHIDOL UNIVERSITY**  
Wisdom of the Land

# ข่าวสภาคณาจารย์ มหาวิทยาลัยมหิดล

ISSN ๐๘๕๗-๙๘๙ X ปีที่ ๓๕ ฉบับที่ ๑ ประจำเดือนมกราคม-กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๕๓

**สาร**

ประธานสภาคณาจารย์



**ลักษณะสำคัญของการเป็นมหาวิทยาลัยระดับโลก**  
: มหาวิทยาลัยมหิดลต้องปรับปรุงอะไรบ้าง?



**Wisdom** about one of life's  
deepest issues : **Love**



คนศาลาชา

**โรงอาหารกลาง MU Cafeteria ตาลาชา**



**Performance Agreement**

คุณมีปัญหากการทำงานกับระบบ **PA** หรือไม่ ?



**ข่าวสภาคณาจารย์**

เป็นหนังสือภายในมหาวิทยาลัย และเป็นสื่อระหว่างคณาจารย์ในการรับฟังแลกเปลี่ยนทัศนคติ ข้อคิดเห็น ทั้งด้านการบริหาร ด้านวิชาการ ด้านสวัสดิการ และอื่นๆ ของมหาวิทยาลัย บทความ ข้อคิด  
จดหมาย เป็นความเห็นของผู้เขียนเท่านั้น มิใช่ความเห็นของสภาคณาจารย์

# สาร



## ประธานสภาคณาจารย์

สวัสดีครับ...ชาวมหิดลที่รักทุกท่าน

โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์กุลฉัตรค์ สายขุน

เมื่อวันที่ ๒๕ มกราคม ๒๕๕๓ สภามหาวิทยาลัยได้จัดเวที สภามหาวิทยาลัยมหิดลพบประชาคม เรื่อง "แนวทางการกำหนดนโยบายเพื่อการพัฒนาวิทยาลัยมหิดล" ณ หอประชุมณัฐ ภมรประวัติ สถาบันพัฒนาสุขภาพอาเซียน มหาวิทยาลัยมหิดล ศาลายา โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อเป็นเวทีให้ประชาคมมหิดลได้มีส่วนร่วมในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกับกรรมการสภามหาวิทยาลัย และร่วมเสนอประเด็นเชิงนโยบายที่จะนำไปสู่การปฏิบัติ เพื่อพัฒนาวิทยาลัยมหิดลของเราให้เจริญก้าวหน้ายิ่งขึ้นไป การเปิดเวทีสภามหาวิทยาลัยพบประชาคมเช่นนี้ นับว่าเป็นสิ่งที่น่าชื่นชม เนื่องจากยังไม่เคยเกิดขึ้นในมหาวิทยาลัยอื่นๆ ในประเทศไทย แม้ว่าการเปิดเวทีครั้งนี้จะมีประชาคมมหิดลเข้าร่วมไม่มากนัก (ประมาณ ๑๐๐ คน) แต่ก็มี การนำเสนอหลายประเด็นที่มีประโยชน์ ที่นำไปเป็นนโยบายและการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมต่อไปได้ ผมหวังเป็นอย่างยิ่งว่า การเปิดเวทีสภามหาวิทยาลัยพบประชาคมเช่นนี้จะเกิดขึ้นเป็นประจำทุกปีจนเป็นวัฒนธรรมที่ดั่งามของมหาวิทยาลัยมหิดลต่อไป

อีกเรื่องหนึ่งที่ผมอยากจะพูดถึงคือ การที่มหาวิทยาลัยได้ออกประกาศให้ข้าราชการที่ต้องการเปลี่ยนสถานภาพเป็นพนักงานมหาวิทยาลัยได้ยื่นแสดงเจตนาเพื่อเปลี่ยนเป็นพนักงานมหาวิทยาลัย โดยทุกท่านจะต้องผ่านการประเมินจากกรรมการของแต่ละส่วนงานก่อน โดยผู้ที่เปลี่ยนสถานภาพทุกคนทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุนจะได้เงินเดือนเพิ่มขึ้น ๑.๔ เท่าของเงินเดือนเดิม สำหรับข้าราชการสายวิชาการและสายสนับสนุนที่เปลี่ยนสถานภาพเป็นพนักงานมหาวิทยาลัยไปแล้ว และได้รับเงินเดือนเพิ่ม ๑.๓ และ ๑.๒ เท่าตามลำดับ จะได้รับเงินตกเบิกจากการปรับอัตราใหม่ด้วย โดยเริ่มตั้งแต่วันที่เปลี่ยนสถานภาพ การประเมินเพื่อเปลี่ยนสถานภาพเป็นพนักงานมหาวิทยาลัยครั้งนี้ มีเสียงสะท้อนมาที่สภาคณาจารย์ถึงมาตรฐานและวิธีการประเมินที่แตกต่างกันในแต่ละส่วนงาน อย่างไรก็ตามผมขอแสดงความยินดีกับผู้ที่ผ่านการประเมินทุกท่าน สำหรับท่านที่ยังไม่สมหวังในรอบนี้ ท่านก็สามารถยื่นเปลี่ยนสถานภาพได้ในรอบต่อไปคือเดือนพฤศจิกายน แต่ไม่ว่าท่านจะเป็นข้าราชการหรือพนักงานมหาวิทยาลัย ทุกท่านก็เป็นบุคลากรที่มีค่าของมหาวิทยาลัยที่จะช่วยกันทุ่มเททำงานให้กับมหาวิทยาลัยมหิดลอันเป็นที่รักของเราต่อไป



## Performance Agreement



คุณมีปัญหาการทำงานกับระบบ PA หรือไม่ ?

อยากทราบ ! อยากแนะนำ +

อยากหาคนช่วย ?

ไม่รู้จะบอกใคร ไม่กล้าจะบอกใคร

อ.นพ.กฤษณ์ ลิขิตธนสมบัติ  
ประธานกรรมการฝ่ายกิจการบริหาร สภาคณาจารย์  
และอนุกรรมการปฏิรูปและพัฒนาระบบบริหารงานบุคลากร  
มหาวิทยาลัยมหิดล

ติดต่อสภาคณาจารย์

E-mail : puchong\_senate@hotmail.com

คุณให้ข้อมูล เป็นความลับ เราช่วยคุณได้

# ลักษณะสำคัญของความเป็นมหาวิทยาลัยระดับโลก<sup>๑</sup>

## : มหาวิทยาลัยมหิดลต้องปรับปรุงอะไรบ้าง?



**“Since the late nineteenth century, a number of American universities - Harvard, Yale, Princeton, the University of Chicago, the Claremont Colleges, and the University of California at Santa Cruz-have attempted to organize students and faculty into small undergraduate residential colleges similar to those at Oxford and Cambridge”**

**(Alex Duke, Importing Oxbridge, 1996)**

.... ต่อจากข่าวสภาคณาจารย์ ฉบับที่ ๘ ประจำเดือนธันวาคม ๒๕๕๒

๑.๔ การเพิ่มปริมาณนักวิจัยเข้าสู่มหาวิทยาลัย เพื่อให้ปริมาณงานวิจัยเพิ่มขึ้น สมัยผู้เขียนยังเรียนอยู่ ได้อ่านข่าวว่ามหาวิทยาลัยออกซฟอร์ดพยายามเพิ่มปริมาณงานวิจัย โดยเพิ่มจำนวนนักศึกษาหลังปริญญาเอก (Post-doctoral Students) ส่วนมหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ใช้วิธีตั้ง หรือโน้มน้าวครูอาจารย์ที่มีผลงานวิจัยดีเด่นในแต่ละสาขาที่เกษียณอายุราชการไปแล้ว ให้นำทีมทำวิจัยใหม่ให้มหาวิทยาลัยอย่างต่อเนื่อง แต่ปัจจุบันนี้ ทั้งสองมหาวิทยาลัยใช้ทั้งสองกรณี ขณะที่มหาวิทยาลัยในประเทศไทยส่วนใหญ่เป็นเอกชนไม่ใช่ของรัฐบาล เมื่อเป็นมหาวิทยาลัยเอกชน มหาวิทยาลัยอนุญาตให้อาจารย์ทำสัญญาอยู่กับมหาวิทยาลัยจนกว่าสังขารจะไม่อำนวย เพราะไม่มีระบบบำเหน็จบำนาญแบบไทย ดังนั้น คณาจารย์ในมหาวิทยาลัยเอกชนของประเทศสหรัฐอเมริกา จึงสามารถอยู่เป็นอาจารย์สอนต่อไปได้จนกระทั่งอายุ ๗๐-๗๕ ปี หรือคณาจารย์จะแสดงความประสงค์ขอลาออกเสียเอง มหาวิทยาลัยมหิดลสามารถเพิ่มปริมาณงานวิจัยได้โดย

นำเสนอโดย

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ปฐมพงษ์ โพธิ์ประสิทธิ์นันท์<sup>๓</sup>



- ๑) เพิ่มจำนวนนักศึกษาหลังปริญญาเอก
  - ๒) ดึงนักวิจัยคุณภาพทั้งภายในมหาวิทยาลัยมหิดล หรือนอกมหิดลให้เข้ามาสู่มหาวิทยาลัยหรือให้อยู่ต่อ
  - ๓) ขยายเวลาเกษียณอายุสำหรับนักวิชาการคุณภาพ
- ๑.๕ ห้องสมุดมีความสำคัญต่อนักวิจัยด้านสังคมศาสตร์ และมนุษยศาสตร์ พอๆ กับห้องปฏิบัติการที่มีคุณภาพ นักวิจัยทางวิทยาศาสตร์ต้องการห้องปฏิบัติการที่เพียงพอไปด้วย อุปกรณ์หรือเครื่องมือที่เพียงพอฉันใด นักวิจัยทางสังคมศาสตร์ และมนุษยศาสตร์จำเป็นต้องมีห้องสมุดที่มีหนังสือเพียงพอฉันนั้น มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ดมีหนังสือให้อ่านราว ๑๕ ล้านเล่ม มหาวิทยาลัยออกซฟอร์ดมีจำนวนราว ๑๒<sup>๕๕</sup> ล้านเล่ม ขณะที่มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์มีจำนวนราว ๘ ล้านเล่ม ฯลฯ มหาวิทยาลัยชั้นนำของโลกยอมทุ่มเทงบประมาณมหาศาล เพื่อให้ให้นักศึกษาได้อ่านหนังสือที่นักปราชญ์หรือนักวิชาการที่มีชื่อเสียงระดับโลก (Big Names) เขียนขึ้น แม้แต่ในวงการพระพุทธศาสนา ซึ่งประเทศไทยมีความภาคภูมิใจว่าเป็นประเทศที่พระพุทธศาสนาเจริญรุ่งเรืองที่สุดประเทศหนึ่ง

<sup>๑</sup> นำเสนอในที่ประชุมสภาคณาจารย์มหาวิทยาลัยมหิดล วันที่ ๓๐ เมษายน พ.ศ. ๒๕๕๒ โดยมีอธิการบดีมหาวิทยาลัยมหิดลเป็นประธานเปิดงาน ในการประชุมระดมสมองคณาจารย์ผู้สำเร็จการศึกษาจากมหาวิทยาลัยระดับ Top ๕๐ ของโลก

<sup>๒</sup> ระเบียบ ๔ ประโยค ขณะเป็นสามแฉก ได้รับพระมหากรุณาธิคุณโปรดเกล้าฯ เป็นภาคหลวง อุปสมบทในวัดพระศรีรัตนศาสดาราม เมื่อลาสิกขา ได้ทุนมูลนิธิมหามกุฏราชวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์ โดยการสนับสนุนของเจ้าประคุณสมเด็จพระญาณสังวร สมเด็จพระสังฆราช สกลมหาสังฆปริณายกไปศึกษาเพิ่มเติม จนจบปริญญาโท มหาวิทยาลัยลอนดอน และปริญญาเอก มหาวิทยาลัยออกซฟอร์ด เคยได้ทุนไปทำวิจัยเพิ่มเติมระหว่างเป็นนักศึกษาที่มหาวิทยาลัยปารีส ในฝรั่งเศสและมหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด ในสหรัฐอเมริกา

<sup>๕๕</sup> ตัวเลขนี้ระหว่างผู้เขียนศึกษาอยู่ในมหาวิทยาลัยออกซฟอร์ดราว พ.ศ. ๒๕๔๔ ผู้เขียนเคยทำงานนอกเวลาระหว่างหยุดเทอมจากการศึกษาเป็นบรรณารักษ์ที่วิทยาลัยเซนต์แอนน์ (St Anne's College) ในเครือมหาวิทยาลัยออกซฟอร์ด ทำให้ทราบว่าความจริงแล้ว มหาวิทยาลัยออกซฟอร์ดเป็นหนึ่งในห้องสมุดลิขสิทธิ์ (Copyright Library) ของประเทศอังกฤษ เดิมทีมีแต่สำนักหอสมุดแห่งชาติของประเทศไทย (The British Library) และสำนักหอสมุดบัณฑิตยสถานของมหาวิทยาลัยออสเตรียเท่านั้น ที่ได้ชื่อว่ามีห้องสมุดลิขสิทธิ์ แต่ตอนหลังรัฐบาลอังกฤษได้เพิ่มสำนักหอสมุดมหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ สำนักหอสมุดแห่งชาติของสกอตแลนด์, หอสมุดแห่งชาติของเวลส์, และสำนักหอสมุดมหาวิทยาลัยรีนิตี ประจำเมืองดับลินของไอร์แลนด์ สำนักพิมพ์เหล่านี้มีสิทธิ์จะได้รับหนังสือทุกเล่มซึ่งตีพิมพ์ในสหราชอาณาจักร สำนักพิมพ์ไหนจัดพิมพ์หนังสือ ต้องส่งหนังสือเล่มนั้นอย่างน้อย ๑ เล่มไปให้ห้องสมุดเหล่านี้ ฉะนั้น ทุกๆ เดือน จะมีการทูลเกล้าฯ ถวายหนังสือจากลอนดอนมาสู่มหาวิทยาลัยออกซฟอร์ด แต่มหาวิทยาลัยออกซฟอร์ดมีสถานที่จัดเก็บหนังสืออย่างจำกัด ดังนั้น เมื่อมีหนังสือใหม่เข้ามา บรรณารักษ์ต้องเลือกหนังสือที่ล้าสมัยออกไปจากห้องสมุดทุกๆ เดือนเช่นกัน ทำให้หนังสือไม่มากไปกว่า ๑๒ ล้าน แต่ทุกวันนี้ กำลังอยู่ในช่วงขยายตึกหอสมุดเพิ่มเติม

แต่ทุกวันนี้ ไม่มีมหาวิทยาลัยไหนในประเทศไทยที่จะมีหนังสือให้คนคว้าทางพระพุทธศาสนาได้ดีเท่ามหาวิทยาลัยออกซฟอร์ด ในประเทศอังกฤษ หรือมหาวิทยาลัยฮัมบวร์กในประเทศเยอรมนี งานวิจัยสำคัญๆ ทุกเรื่องที่เกี่ยวข้องกับพระพุทธศาสนามีที่ห้องสมุดของมหาวิทยาลัยออกซฟอร์ด ไม่ว่าจะตีพิมพ์ที่ประเทศไทย ลังกา พม่า ลาว เขมร สหรัฐอเมริกา ฯลฯ ผู้เขียนเคยทำงานเป็นบรรณารักษ์ในห้องสมุดของมหาวิทยาลัยออกซฟอร์ดนอกเวลาเรียน ได้พบว่ามหาวิทยาลัยออกซฟอร์ดมีนโยบายหลักสำคัญๆ อยู่ ๓ ประการ ที่ใช้ปฏิบัติกันอยู่เสมอ กล่าวคือ

๑) นักศึกษาต้องอ่านหนังสือหรือตำราที่ผู้ชำนาญที่สุด (Big Names) ในแต่ละสาขาวิชาเป็นผู้เขียน ตำราเหล่านี้ต้องมีครบในห้องสมุด

๒) หนังสือหรือตำราเล่มใดก็ตามที่มีการปรับปรุงใหม่ (Update) มหาวิทยาลัยต้องสั่งหนังสือหรือตำราเล่มนั้นมาแทนที่ของเก่าทันที ทั้งนี้ เพื่อให้ให้นักศึกษาได้อ่านฉบับที่สมบูรณ์ทางวิชาการที่สุด โดยนักคิดชั้นนำที่สังกัดสาขาวิชานั้นๆ

๓) นอกจากตำราเรียนหลักๆ แล้ว มหาวิทยาลัยต้องมีวารสารที่จำเป็นในแต่ละสาขาวิชาพร้อมมูล เพื่อให้นักศึกษาดิตตามประจำด้วย

ที่สำคัญ ซึ่งจำเป็นมากที่ต้องปรับปรุงภายในมหาวิทยาลัย มหิตลคือเวลาเปิด-ปิด สำนักหอสมุดกลางของมหาวิทยาลัยออกซฟอร์ดเปิดถึงราว ๖ ทุ่มในเวลาเปิดเทอม ส่วนห้องสมุดวิทยาลัยต่างๆ ในเครือมหาวิทยาลัยออกซฟอร์ดเปิดตลอด ๒๔ ชั่วโมง พร้อมทั้งมีเครื่องคอมพิวเตอร์ให้พิมพ์งานอย่างเพียงพอ มหาวิทยาลัยออกซฟอร์ดได้เคยทำการทดลองเปิดตลอด ๒๔ ชั่วโมงระยะหนึ่ง ผลปรากฏว่าบรรดานักศึกษาสามารถเขียนงานวิจัยและส่งงานได้ทันกำหนด ขณะเดียวกันครูอาจารย์ทางสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ก็สามารถผลิตงานวิจัยได้ตรงเวลาที่กำหนดด้วย การพยายามเปิดห้องสมุดตลอด ๒๔ ชั่วโมงนี้ เป็นการอำนวยความสะดวกในทางสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ให้เหมือนกับนักวิจัยสายวิทยาศาสตร์ ซึ่งสามารถเข้าทำงานในห้องปฏิบัติการได้ตลอดเวลานั่นเอง

ถ้าต้องการจะเป็นมหาวิทยาลัยระดับโลกมหาวิทยาลัยมหิตลต้องแน่ใจว่าห้องสมุดต่างๆ มีหนังสือให้นักศึกษาค้นคว้าอย่างเพียงพอ โดยเฉพาะด้านสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ ผู้เขียนขอยกตัวอย่างเช่น สาขาพุทธศาสนศึกษา แม้ว่า

ประเทศไทยจะเป็นเมืองแห่งพระพุทธศาสนา และมีคนเขียนหนังสือพระพุทธศาสนาออกวางขายเป็นจำนวนมาก และมีงานวิจัยที่คนไทยทำขึ้นเองเป็นจำนวนมาก แต่หนังสือเหล่านี้มุ่งเพื่อค้าขายเป็นเกณฑ์ และที่สำคัญที่สุดมีงานวิจัยที่คนไทยทำน้อยชิ้นได้มาตรฐานนานาชาติ ผู้บริหารมหาวิทยาลัยมหิตลหลายคน (กระทั่งตัวผู้เขียนเอง) มีความภาคภูมิใจมากที่มหาวิทยาลัยมหิตลสามารถนำพระไตรปิฎกลงซีดีรอมได้สำเร็จ แต่เรื่องเศร้าก็คือมีน้อยคนในประเทศไทยที่จะรู้และกลับบอกว่าต้นฉบับที่นำมาเข้าคอมพิวเตอร์ที่พระภิกษุผู้ทรงภูมิภาษาบาลีตรวจชำระก่อนจัดพิมพ์นั้น ส่วนใหญ่ไม่ตรวจชำระให้ดีเท่ามาตรฐานสากล ข้อสำคัญก็คือมีคนไทยน้อยคนที่สนใจว่ามาตรฐานสากลในการตรวจชำระคืออะไร ในการพัฒนาหลักสูตรด้านพุทธศาสนศึกษานานาชาติในมหาวิทยาลัยมหิตลในขณะนี้เราต้องสั่งหนังสือจากต่างประเทศแทบจะทุกๆ รายวิชาเพื่อให้นักศึกษาและครูอาจารย์ได้อ่านงานวิจัยที่มีคุณภาพ เพื่อให้สามารถทาวิจัยต่อยอดได้ ปัญหาก็คือเชื่อว่าหนังสือเหล่านี้จะสามารถสั่งซื้อได้ในคราวเดียวเพราะมีงบประมาณค่อนข้างจำกัดและจำกัดค่อยๆ ทะยอยซื้อ ซึ่งคงต้องใช้เวลามากหลายปีกว่าจะมีหนังสือให้คนคว้าวิจัยอย่างเพียงพอ

นอกจากนั้น คนเป็นบรรณารักษ์ในแต่ละห้องสมุดจะต้องสำเร็จการศึกษาตามตรงสาขาวิชาที่เก็บหนังสือ ผู้เขียนขอยกตัวอย่างเช่นห้องสมุดด้านสันสกฤตศึกษา คนที่เป็นหัวหน้าที่มบรรณารักษ์จะต้องสำเร็จการศึกษาทางด้านสันสกฤต และต้องติดตามผลงานวิจัยด้านนี้อยู่เสมอ สามารถเลือกได้ว่าหนังสือเล่มไหนดีไม่มีดี หรือควรสั่งซื้อเข้าห้องสมุด ห้องสมุดด้านพุทธศาสนศึกษาจะมีหัวหน้าบรรณารักษ์ที่สำเร็จการศึกษาด้านพระพุทธศาสนา ดูและคอยสั่งซื้อผลงานวิจัยใหม่ๆ เข้าสู่มหาวิทยาลัย ทำให้แต่ละห้องสมุดมีหนังสือหรืองานวิจัยที่ทันสมัยให้นักศึกษาและครูอาจารย์อ่านสม่ำเสมอ

๑.๖ มหาวิทยาลัยมหิตลจำเป็นต้องมีผู้เชี่ยวชาญหรือศาสตราจารย์จากต่างประเทศมาช่วยพัฒนางานวิจัยใหม่มหาวิทยาลัย แต่ทว่าสวัสดิการที่มหาวิทยาลัยมหิตลให้แก่อาจารย์ผู้เชี่ยวชาญต่างประเทศ ขณะนี้ยังอยู่ระดับที่ไม่น่าพึงปรารถนา พุดอีกนัยก็คือข้อเสนอที่มหาวิทยาลัยให้ ยังไม่สามารถดึงคณาจารย์ผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศได้ ผู้เขียนกล่าวจากประสบการณ์ที่ติดต่อกับคณาจารย์ที่มีมาตรฐานการวิจัยได้คุณภาพ แต่คนเหล่านี้ ส่วนมากปฏิเสธที่จะมามหาวิทยาลัยมหิตล ผู้เขียนขอแบ่งได้ดังต่อไปนี้



๑.๖.๑. ผู้เขียนได้เชิญคณาจารย์ที่มีผลงานวิจัยดีเด่น ให้มาเป็นอาจารย์พิเศษเพียงระยะเวลา ๑ เดือนหรือ ๑ เทอม ศาสตราจารย์ที่มีชื่อเสียงเป็นจำนวนมากถึงว่า มหาวิทยาลัยในประเทศไทยมีได้เฉพาะ Visiting Lecturer ไม่มีตำแหน่งที่เรียกว่า Visiting Professor บางท่าน แม้ไม่ได้เป็นศาสตราจารย์อย่างสมบูรณ์ (Full Professors) แต่ก็มีตำแหน่ง Visiting Professor พวกเขาก็สนใจจะมาบรรยาย มหาวิทยาลัยระดับโลกล้วนแต่มีตำแหน่ง Visiting Professors ด้วยกันทั้งนั้น

๑.๖.๒. ในการเชิญผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศมาสอนในมหาวิทยาลัยของตน ไม่ว่าจะชั่วคราวหรือรายปีหรือถาวร มหาวิทยาลัยชั้นนำของเอเชียและของโลกมีค่าย้ายที่พัก (Relocation Fund) เป็นค่าเครื่องบินและค่าขนย้ายสัมภาระให้คณาจารย์ เหล่านี้จ่ายสำรองเงินส่วนตัวล่วงหน้าและนำไปเสิร์ฟรับเงินมาขอเบิกที่มหาวิทยาลัยได้ แต่มหาวิทยาลัยมหิดลไม่มี นี่คืออีกประเด็นที่มหาวิทยาลัยชั้นนำของโลกมี แต่มหาวิทยาลัยมหิดลไม่มี เงินค่าย้ายที่พักดังกล่าวนี้ ที่จริงแล้วก็คือหนึ่งในสิ่งอำนวยความสะดวก (Facilities) ที่มหาวิทยาลัยในประเทศสหรัฐอเมริกาทำอยู่เป็นประจำ ดังนั้น ถ้าจะให้มหาวิทยาลัยมหิดลมีความแตกต่างจากสถาบันการศึกษาอื่นๆ และสามารถก้าวเข้าสู่ระดับต้นๆ ของอันดับโลกได้เร็ว มหาวิทยาลัยต้องมีระเบียบการเบิกจ่ายที่ชัดเจน เพื่อให้สามารถดึงนักวิชาการระดับมันสมองจากประเทศต่างๆ มาร่วมพัฒนางานวิจัยได้

๑.๖.๓. ที่พักอาศัยในมหาวิทยาลัยมหิดลสำหรับรับรองคณาจารย์จากต่างชาติไม่เหมาะสม ตั้งแต่เปิดหลักสูตรปริญญาเอก สาขาพุทธศาสนศึกษามาได้ ๒ ปี ผู้เขียนได้พาคณาจารย์จากต่างประเทศที่สนใจจะมาเป็นอาจารย์ที่มหาวิทยาลัยมหิดลไปเยี่ยมชมห้องพักของมหาวิทยาลัย ทุกคนตอบเป็นเสียงเดียวกันหมดว่าไม่น่าอยู่ เพราะไม่มีห้องครัวเป็นสัดส่วน ชาวต่างประเทศไม่น่าอยู่ถือว่าการปรุงอาหารในบ้านพักเป็นกิจกรรมที่ส่งเสริมการพักผ่อนหย่อนใจในบรรดาสมาชิกในครอบครัวหรือเพื่อนสนิท แต่ห้องพักมหาวิทยาลัยมหิดลสำหรับอาจารย์ไม่มีห้องครัว ทำให้คณาจารย์ที่สนใจมาอยู่ที่มหาวิทยาลัยมหิดลต้องออกไปอยู่นอกมหาวิทยาลัย ซึ่งมีค่าที่พักแพงกว่าภายในมหาวิทยาลัย

ห้องพักทั้งนักศึกษาและอาจารย์ของมหาวิทยาลัยออกซฟอร์ด สมบูรณ์ทุกอย่างเหมือนกลับเข้าบ้านของตัวเอง ห้องพักศึกษามี ๒ แบบ แบบแรกคืออยู่กันเป็นแฟลตซึ่งมีอยู่ ๕ ห้อง สำหรับ

นักศึกษา ๕ คน แต่มีห้องครัวห้องเดียว มีไว้สำหรับนักศึกษาปริญญาตรีและปริญญาโท และมีที่พักอีกประเภทสำหรับนักศึกษาปริญญาเอกที่มีครอบครัวและครูอาจารย์ ซึ่งประสงค์จะแยกอยู่เป็นเอกเทศ มีห้องน้ำและห้องครัวเป็นส่วนตัว สำหรับอาจารย์ที่มีชื่อเสียงนอกจากมีบ้านสังกัดมหาวิทยาลัยแล้ว<sup>๕๖</sup> ยังมีสำนักงานส่วนตัวซึ่งโอโง่งพร้อมทั้งชั้นหนังสือให้ค้นคว้าอีกด้วย มหาวิทยาลัยมหิดลไม่เพียงแต่ต้องปรับปรุงห้องพักให้น่าอยู่ ถ้าหากเงินเดือนไม่สามารถปรับให้สูงกว่าที่เป็นอยู่ได้ สมควรต้องให้ที่พักฟรีแก่บรรดาคณาจารย์ต่างชาติเหล่านั้นด้วย เพราะคณาจารย์เหล่านี้ มาสู่มหาวิทยาลัยมหิดลพร้อมๆ กับชื่อเสียงและผลงานวิจัยที่พวกเขาจะผลิตให้ต่อไป นอกจากนี้ นักวิชาการเหล่านี้ยังจะบอกกล่าวเรื่องราวมหาวิทยาลัยมหิดลให้เพื่อนร่วมชาติจากปากสู่ปากอีกด้วย

๑.๖.๔. มหาวิทยาลัยระดับโลกจะมีนักวิจัยใหม่ๆ มารับช่วงต่ออย่างต่อเนื่อง ทุกวันนี้มีนักศึกษาไทยที่ไปเรียนตามสถาบันการศึกษาชั้นนำของโลกหลายแห่ง ไม่ว่าจะเป็นมหาวิทยาลัยปารีส ฮาร์วาร์ด เยล พรินซ์ตัน เอ็มไอที ออกซฟอร์ด เคมบริดจ์ ฯลฯ หรือมหาวิทยาลัยอื่นๆ ที่ไปด้วยทุนส่วนตัวหรือสอชิงทุนจากองค์กรต่างๆ ได้แบบให้เปล่า หลายท่านได้ทุนการศึกษาจากมหาวิทยาลัยที่เรียนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งตามธรรมดาแล้วได้ยากอย่างยิ่ง นอกจากนั้นหลายท่านก็ประสบปัญหาเรื่องทุนระหว่างเรียนด้วยเหตุต่างๆ ก็มีด้วย

ฝ่ายวิเทศสัมพันธ์มหาวิทยาลัยมหิดล ควรหาทางดึงคนเหล่านี้มาร่วมงาน โดยประชาสัมพันธ์และเชิญชวนบรรดานักเรียนทุนที่มีประวัติผลการเรียนยอดเยี่ยมในต่างประเทศสาขาต่างๆ เช่น อักษรศาสตร์ วรรณคดี ปรัชญา ฟิสิกส์ เคมี ชีววิทยา วิศวกรรมศาสตร์ ฯลฯ ผ่านสถานทูตหรือสำนักงาน ก.พ. ในประเทศต่างๆ ถ้าแม้มีนักศึกษาบางคนมีปัญหาเรื่องทุนระหว่างเรียน มหาวิทยาลัยมหิดลก็พร้อมที่จะทำสัญญาให้ทุนสนับสนุนจนสำเร็จการศึกษา เพื่อให้กลับมาเป็นอาจารย์ที่มหาวิทยาลัยมหิดลได้ การติดต่อทาบทามนักศึกษาเหล่านี้ให้เข้ามาสอนหรือทำวิจัยในมหาวิทยาลัยอย่างต่อเนื่อง จะทำให้อาจารย์มหาวิทยาลัยมหิดลมีปริมาณงานวิจัยยอดเยี่ยมต่อไปอีกนาน โดยมหาวิทยาลัยมหิดลไม่จำเป็นต้องออกเงินส่งเสียให้ไปศึกษาเล่าเรียนแต่อย่างใด อย่างไรก็ตามที่มหาวิทยาลัยมหิดลต้องมีสิ่งอำนวยความสะดวก เช่น หนังสือ ห้องปฏิบัติการ เงินเดือน ฯลฯ ที่เหมาะสมกับความสามารถไว้รองรับด้วย

<sup>๕๖</sup> มหาวิทยาลัยออกซฟอร์ดมีวิทยาลัยหลายแห่ง แต่ละแห่งมีรายละเอียดไม่เหมือนกัน วิทยาลัยที่ผู้เขียนเคยอยู่ จะมีที่พักให้คณาจารย์ภายในวิทยาลัย ส่วนใครจะย้ายออกไปอยู่บ้านเช่าส่วนตัวก็ได้

.... โปรดติดตามอ่านบทความฯ ต่อในฉบับหน้า

# Wisdom about one of life's deepest issues : Love

โดย รองศาสตราจารย์วิไล เทียนรุ่งโรจน์ หนุณหักดี



ทำไมเราจึงมีความรัก หรือตกหลุมรัก มันเกิดขึ้นได้อย่างไร ยังคงเป็นเรื่องลึกลับที่หาคำตอบไม่ได้ ทำไมความรักของคนบางคนจึงดำเนินไปได้ดีแต่อีกหลายคนไปไม่รอด จะอธิบายอย่างไร ให้เหตุผลหรือหาสาเหตุอย่างไร ก็คงยังไม่เป็นที่พอใจของทุกคนได้

ความรักที่เกิดขึ้นระหว่างคนสองคน คงเป็นมากกว่าการที่มีความสนใจในหลายสิ่งหลายอย่างร่วมกัน หรือมีลักษณะนิสัยที่คล้ายกันหรือถูกตาต้องใจกัน "ความรัก" เปรียบไปแล้วก็คล้ายกับ "ชีวิต" มีเกิดขึ้น ตั้งอยู่ และดับไปเมื่อถึงเวลาที่เหมาะสม ทั้งยังไม่สามารถบอกได้ว่า จะเกิดขึ้นเมื่อใด หรือสลายไปเมื่อใด ความรักอาจเป็นเสมือนหนึ่งของขวัญหรือพรที่เราได้รับ เมื่อเกิดมีความรัก ยากที่จะอธิบายด้วยเหตุและผลประกอบมากับความรักนั้น

เมื่อมีความรัก ผู้คนส่วนใหญ่จะตั้งใจและพยายามที่จะเก็บรักษาความรักนั้นไว้ให้นานแสนนาน โดยลืมนึกถึงจริงไปว่า ของขวัญชิ้นนี้หรือความรักที่เกิดขึ้นนั้น เกิดขึ้นเองตามเหตุปัจจัยตามธรรมชาติ แน่หนอนว่าความรักย่อมจะจากเราไปตามธรรมชาติเช่นกัน ความไม่เข้าใจถึงความจริงในข้อนี้ ทำให้ฝ่ายที่ถูกสตรักพยายามทุกวิถีทางที่จะนำความรักกลับคืนมา พวกเขาพยายามที่จะหาคำตอบว่าทำไมความรักจึงได้จากไป? แต่ก็ไม่มีคำตอบที่น่าพอใจ พวกเขาอยากรู้ว่าได้กระทำผิดอันใด จึงทำให้ความรักสูญหายไปจากหัวใจของคนที่เรารัก และพยายามทุกวิถีทางที่จะให้คนรักของตนเปลี่ยนใจกลับมารักตนเหมือนเดิมอีก ซึ่งก็เป็นไปไม่ได้ พวกเขาเพียงแต่หวังว่าถ้าเปลี่ยนแปลงการกระทำและปัจจัยบางอย่างได้ อาจทำให้ความรักหวนกลับมา คิดวทวนกลับไปกลับมาแล้วชีวิตก็มีแต่ความทุกข์จนกว่า.....จะคิดได้เองว่า ความรักก็เป็นเช่นนั้นเอง มีเกิดได้ก็ดับไปได้เช่นกัน

เราควรต้องเข้าใจเรื่องของความรักและปฏิบัติกับความรักที่เกิดขึ้นกับเราอย่างถูกต้องและอย่างใส่ใจ เมื่อรู้ว่าได้ตกหลุมรักใครบางคนแล้ว ซึ่งเขาไม่ได้มีความรู้สึกรักตอบ แล้วจะทำอย่างไรดี ก่อนอื่นต้องเข้าใจว่าไม่มีอะไรที่บกพร่องหรือผิดเลยในตัวเรา ความรักไม่ได้เลือกที่จะเกิดขึ้นกับคนที่เรารัก เขาและเธอจึงไม่มีความรักตอบให้แก่เรา เป็นเรื่องปกติ ขอให้คิดว่าอย่างน้อยความรักก็ได้เกิดขึ้นในหัวใจของเราแล้ว แม้ไม่สมหวังก็ตาม และเมื่อรู้ว่ามีคนมาปองรัก แต่เราไม่มีความรักให้กับคนคนนั้น จะทำอย่างไร ก่อนอื่นขอให้มีความรู้สึกที่เป็นเกียรติอย่างยิ่งว่า มีคนมาหลงรักเรา แต่เราควรที่จะปฏิเสธความรักที่มาทักทายเรานั้นเสีย เพราะเราไม่สามารถให้ความรักตอบกลับไปยังคนคนนั้นได้ อย่าได้เอาประโยชน์จากคนที่รักเรา หรือปฏิบัติให้ผู้ที่รักเราเจ็บปวดด้วยวาจาหรือการกระทำ อย่าลืมนะเราปฏิบัติต่อความรักอย่างไร ความรักก็จะปฏิบัติกับเราอย่างนั้น ความรักเมื่อเกิดขึ้นกับผู้คน ความรู้สึกสุข ทุกข์ เจ็บปวดทรมานจากความรักก็จะเกิดขึ้นกับทุกคน



เมื่อเรตกหลุมรักกับคนที่รักเราก็นับว่าเป็นโชคดี และ....เมื่อความรักนั้นเลือกที่จะจากเราคนใดคนหนึ่งไป จงอย่าพยายามปิดความผิดไปให้ใครหรือหาสาเหตุอื่นใด จงปล่อยความรักให้จากไปอย่างสงบ ทุกอย่างมีเหตุและผล ของมันเองเมื่อเวลาที่เหมาะสม เราจะรู้เมื่อถึงเวลาที่ความรักจะจากเราไปอย่างเข้าใจ

เราไม่สามารถกำหนดความรักที่จะเกิดได้ ความรักเลือกที่จะเกิดเองกับเราหรือกับทุกคน สิ่งที่ทำให้เมื่อความรักได้เกิดขึ้นคือยอมรับกับ "ของขวัญ" ชิ้นนี้ พร้อมกับยอมรับว่า ความรักนี้ เป็นสิ่งที่ไม่แน่นอน และคุณพร้อมที่จะแบ่งปันความรักของคุณให้กับคนที่คุณรัก และคนรอบข้างหรือผู้ที่ยังต้องการความรักความเอื้ออาทรจากคุณอีกมากในโลกใบนี้

ความรักมีเวลาของมันเอง มีฤดูกาลของมันเอง มีเหตุผลของมันเองที่จะเกิดและที่จะไปจากเรา ไม่สามารถที่จะติดสินบน หรือหวานลอมให้อยู่กับเราได้ตลอดไป เมื่อถึงเวลาที่ความรักเลือกที่จะจากจากหัวใจของเรา หรือจากหัวใจของคนที่เรารัก ไม่มีอะไรที่เราจะทำได้ หรือที่ควรกระทำ ขอให้มีความรู้สึกที่ดีว่า ครั้งหนึ่งความรักได้เลือกที่จะมาอยู่กับเราในช่วงเวลาหนึ่ง และเมื่อเราเปิดหัวใจของเราให้กว้าง สักวันหนึ่ง ความรักคงเลือกที่จะเกิดกับเราได้อีกครั้งในชีวิต



Love

## คนศาลาया

## โรงอาหารกลาง MU Cafeteria ศาลาया

โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ยงยุทธ ขจรปรีदानนท์ สมาชิกสภาคณาจารย์



บุคลากรและนักศึกษามหาวิทยาลัยมหิดลที่ใช้ชีวิตอยู่ในบริเวณวิทยาเขตศาลาया คงได้เคยมีประสบการณ์ หรือเคยสัมผัสกับโรงอาหารกลางหรือ MU Cafeteria มาบ้างแล้ว ที่ตั้งของโรงอาหารกลางจะอยู่ภายในอาณาเขตหอพักนักศึกษาที่มีรั้วล้อมมิดชิด โดยตั้งอยู่ด้านหลังหอพัก ๑๐ และมีทางเดินเข้าได้จากทางหอพัก ๑๑ หรืออาจสังเกตเห็นได้ง่าย โดยเดินตรงถัดจากร้าน 7 eleven อีกประมาณ ๕๐ เมตรก็จะพบทางเข้า

อาคารโรงอาหารกลางมีลักษณะเป็นอาคารโล่งขนาดใหญ่ มีร้านค้าอาหารประเภทต่างๆ จำนวนกว่า ๓๐ ร้านค้า ให้เลือกซื้อหา โดยเปิดทำการขายอาหารตั้งแต่เช้าเป็นต้นไปจนถึงเวลา ๒๑.๐๐ น. ทุกวัน ทั้งนี้ หากมีกิจกรรมพิเศษของนักศึกษาอาจขออนุญาตล่วงหน้าให้เปิดไฟฟ้าแสงสว่างเกินเวลาที่กำหนดไว้ได้เป็นกรณีไป สำหรับการกำกับดูแลการประกอบการร้านอาหารและการควบคุมพื้นที่อาคารโรงอาหารกลางนั้น มหาวิทยาลัยได้กำหนดให้มีคณะกรรมการมาตรฐานร้านค้าและโรงอาหาร มหาวิทยาลัยมหิดล ศาลาया ทำหน้าที่กำหนดหลักเกณฑ์การประกอบการร้านอาหาร คัดเลือกร้านค้า ควบคุมมาตรฐานการประกอบอาหาร ควบคุมการจ้างเหมาทำความสะอาดโรงอาหาร ควบคุมคุณภาพน้ำดื่ม จัดฝึกอบรมด้านสุขลักษณะที่ดีแก่ผู้ประกอบการ รวมทั้งเรื่องอื่นๆ ทุกเรื่องที่เกี่ยวข้องเชื่อมโยงกับการจัดบริการอาหารให้แก่บุคลากรและนักศึกษา เท่าที่ผ่านมามีคณะกรรมการฯ ชุดนี้ ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเข้มแข็งและรวดเร็ว สามารถตอบสนองข้อเสนอหรือข้อร้องเรียนโดยไม่ชักช้า พร้อมทั้งกำหนดหลักเกณฑ์ปฏิบัติให้ร้านค้าหลายอย่าง ทั้งนี้โดยเน้นให้ผู้รับบริการได้รับประโยชน์สูงสุดเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม เนื่องจาก MU Cafeteria จัดเป็นสถานที่กลางที่บริการบุคลากรและนักศึกษาจำนวนมาก จึงอาจมีบริการบางอย่างขาดตกบกพร่องหรือไม่สมบูรณ์ ผู้ใช้บริการอาจแจ้งข้อเสนอหรือข้อร้องเรียนได้โดยตรงที่คณะกรรมการมาตรฐานร้านค้าและโรงอาหาร มหาวิทยาลัยมหิดล ศาลาया หรือที่เว็บบอร์ดกองกิจการนักศึกษาก็ได้ <http://www.orsa.mahidol.ac.th>

สำหรับโรงอาหารกลางแห่งใหม่อยู่ในระหว่างการก่อสร้าง โดยมีลักษณะเป็นโรงอาหารสองชั้นเปิดโล่ง ชั้นบนเป็นลักษณะชั้นลอย สามารถรองรับนักศึกษาและบุคลากรได้รวม ๑,๒๐๐ คน สำหรับรายละเอียดเพิ่มเติมของโรงอาหารแห่งใหม่นี้จะได้นำเสนอให้ทราบในโอกาสต่อไป

# บรรณาธิการ แดลง



โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์พิเศษ เนตร หงษ์ไกรเลิศ บรรณาธิการ

สวัสดีครับสมาชิกชาวมหิดลทุกท่าน ข่าวสภาคณาจารย์ฉบับนี้ได้ปรับปรุงรูปแบบไปบ้างตามกาลเวลาที่มีคณะกรรมการประชาสัมพันธ์ชุดใหม่เข้ามาเป็นผู้ดูแล นับจากวันนี้ไป เราจะผลัดเปลี่ยนกันมาเป็นบรรณาธิการประจำฉบับ เพื่อความหลากหลายทางความคิด และสำนวนภาษา

สำหรับเนื้อหาในฉบับ มีคณาจารย์ของเราและบุคลากรของมหาวิทยาลัยร่วมกันเขียนบทความมาลงเพิ่มขึ้นแล้วครับ ในคอลัมน์คนศัลยาคนมีข่าวคราวเกี่ยวกับความเป็นไปของมหาวิทยาลัยทุกวิทยาเขต ผู้ที่ต้องการส่งข่าว คนศัลยาคนดีอย่างยิ่งที่จะเป็นผู้กระจายความรู้สู่ประชาคมครับ ส่วนคอลัมน์คลินิก PA ของเราจะมีผู้ค้นหาคำตอบให้กับทุกข้อสงสัยครับ

ข่าวสภาคณาจารย์ฉบับนี้ ขอถือโอกาสสวัสดิปีใหม่ไทยและปีใหม่จีน ไปพร้อม ๆ กับแถมท้ายควันทองด้วยบทความแสนคลาสสิก ๑ บทความ เนื่องในวันแห่งความรักให้กับสมาชิกทุกท่าน

สมาชิกท่านใดมีบทความหรือสาระที่เป็นประโยชน์ ขอเชิญส่งมาได้ที่สภาคณาจารย์มหาวิทยาลัยมหิดล อาคารสำนักงานอธิการบดี ชั้น ๕ ตำบลศาลายา อำเภอพุทธมณฑล จังหวัดนครปฐม รหัสไปรษณีย์ ๗๓๑๗๐ โทรศัพท์/โทรสาร ๐-๒๘๔๙-๖๓๕๑ หรือ E-mail address : senate@mahidol.ac.th

## เจ้าของ

สภาคณาจารย์มหาวิทยาลัยมหิดล  
สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยมหิดล ชั้น ๕  
๘๘๘ ถ.พุทธมณฑลสาย ๔  
ต.ศาลายา อ.พุทธมณฑล  
จ.นครปฐม ๗๓๑๗๐  
โทรศัพท์ ๐-๒๘๔๙-๖๓๕๑  
โทรสาร ๐-๒๘๔๙-๖๓๕๑

## บรรณาธิการประจำฉบับ

ผศ.(พิเศษ) เนตร หงษ์ไกรเลิศ

## กองบรรณาธิการ

อ.จตติ โตอ้อม อ.ทัศนียา รัตนฤทัย รศ.มยุภา ศรีสุภานันต์  
ผศ.วรภากร เจริญสุข รศ.วิไล หนูหนักดี รศ.วิสูตร ฟองศิริไพบุลย์  
รศ.สุเทพ ศิลปานันทกุล ผศ.สุภาวรรณ เศรษฐบรรจง  
**พิสูจน์อักษร** สุจิรา สอนสม พัชญา วงษ์วันทนี  
ออกแบบปก & จัดทำรูปเล่ม อภิชาติ หลงสมบุรณ์

สภาคณาจารย์มหาวิทยาลัยมหิดล  
๘๘๘ อาคารสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยมหิดล  
ถนนพุทธมณฑลสาย ๔ ตำบลศาลายา อำเภอพุทธมณฑล  
จังหวัดนครปฐม ๗๓๑๗๐

ชำระค่าบริการเป็นเงินเชื่อ  
ใบอนุญาตที่ ๓๒๕๒๓  
ไปรษณีย์ตราสาร