



MAHIDOL UNIVERSITY
Wisdom of the Land

ข่าวสภาคณาจารย์ มหาวิทยาลัยมหิดล

ISSN ๐๘๕๗-๙๘๙ X ปีที่ ๓๕ ฉบับที่ ๓ ประจำเดือนพฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๕๓



สาร จาก ประธานสภาคณาจารย์

โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ กุณสรณ์ สายขุน



ICT

Faculty of Information and
Communication Technology

โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ชาญยศ ปลื้มปิติวิริยะเวช



PERFORMANCE AGREEMENT (PA) รู้มาอย่างไร เล่าไปอย่างนั้น

โดย นายแพทย์ กุชงค์ ลิขิตธนสมบัติ



คน ศา ล า ย า

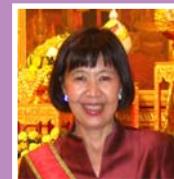
กตัญญูภาพผสมรับรมย์
ม.มหิดล ดนตลาชา

โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์พิเศษ เนตร หงษ์ไกรเลิศ



บรรณาธิการแถลง

โดย รองศาสตราจารย์ วิไล เทียนรุ่งโรจน์ หนูนุกักดี



ภาพถ่ายโดย : งานประชาสัมพันธ์ กองบริหารงานทั่วไป สำนักงานอธิการบดี

ข่าวสภาคณาจารย์

เป็นหนังสือภายในมหาวิทยาลัย และเป็นสื่อระหว่างคณาจารย์ในการรับฟังแลกเปลี่ยนทัศนคติ ข้อคิดเห็น ทั้งด้านการบริหาร ด้านวิชาการ ด้านสวัสดิการ และอื่นๆ ของมหาวิทยาลัย
บทความ ข้อคิด จดหมาย เป็นความเห็นของผู้เขียนเท่านั้น มิใช่ความเห็นของสภาคณาจารย์

สาร



ประธานสภาคณาจารย์

โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ กุลณสรณ์ สายขุน

ข้าพเจ้าสภาคณาจารย์ฉบับนี้ผมขอเริ่มด้วยข่าวดีที่ชาวมหิดลทุกคนภาคภูมิใจ คือมหาวิทยาลัยมหิดลได้รับการจัดอันดับจาก Asian University Rankings 2010 ให้เป็นมหาวิทยาลัยอันดับที่ ๒๘ ของเอเชีย และเป็นอันดับ ๑ ของประเทศไทย ขอแสดงความยินดีและชื่นชมผู้บริหารและบุคลากรของมหาวิทยาลัยมหิดลทุกท่าน ที่ทุ่มเทพลังสติปัญญา พลังกาย พลังใจในการทำงานให้กับมหาวิทยาลัยจนประสบผลสำเร็จด้วยความสามัคคีร่วมมือร่วมใจกันของชาวมหิดลเช่นนี้ จะทำให้มหาวิทยาลัยมหิดลของเราได้รับการพัฒนาและเจริญก้าวหน้ายิ่งขึ้นไป

ส่วนข่าวเศร้าที่ผมอยากจะกล่าวถึงก็คือ เหตุการณ์วันที่ ๑๙ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๕๓ ที่ผ่านมานี้ไม่น่าเชื่อว่าความต้องการมีอำนาจของคนเพียงบางกลุ่มจะทำให้คนไทยแตกแยกกัน ซากัน และเผาบ้านตัวเอง ทำร้ายประเทศเกิดของตนเองได้ หากนึกย้อนกลับไปเมื่อ ๒๕๓ ปีที่แล้ว การที่พม่าเผาบ้านเผาเมืองเมื่อครั้งเสียกรุงศรีอยุธยาในปี พ.ศ. ๒๓๑๐ เป็นสิ่งที่เข้าใจได้ เพราะเป็นเหตุการณ์ของสงครามระหว่างประเทศ แต่เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นกับประเทศไทยครั้งนี้ เป็นสิ่งที่ไม่มีใครคาดคิดว่าคนไทยจะเผาบ้านตัวเอง ใครก็ตามที่เผาบ้านตัวเอง ทำร้ายประเทศบ้านเกิดก็ไม่สมควรเกิดเป็นคนไทย อยากรู้ก็ตาม ถ้ามองอีกมุมหนึ่งเราควรมองวิกฤตให้เป็นโอกาส เป็นโอกาสที่คนไทยที่รักประเทศนี้จะได้ตระหนักและกลับมาสามัคคีกัน ช่วยเหลือกัน ร่วมมือร่วมใจกันพัฒนาประเทศอันเป็นที่รักของเราให้มีแต่ความสงบสุขและเจริญก้าวหน้า เป็นประเทศที่มีแต่ความอบอุ่นที่ใคร ๆ ก็อยากมาเยือน สภามหาวิทยาลัยมหิดลได้ตระหนักถึงปัญหาที่ประเทศกำลังเผชิญ จึงได้เปิดเวทีเสวนานโยบายสาธารณะ (ศาลาฯ) ครั้งที่ ๗ เรื่อง “มหาวิทยาลัยกับการปฏิรูปประเทศไทย” ในวันที่ ๗ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๕๓ เวลา ๑๔.๐๐-๑๖.๐๐ น. ณ ห้องประชุม ๔๒๒๘ อาคารสิ่งแวดลอมพัฒนาตล คณะสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรศาสตร์ ศาลาฯ ทั้งนี้ เพื่อระดมความคิดเห็นของชาวมหิดลทุกภาคส่วนในการหาทางออกเพื่อแก้ปัญหาวิกฤตของชาติ ผมเชื่อว่าบทบาทของมหาวิทยาลัยมหิดลกับการแก้ปัญหาวิกฤตของประเทศ จะเป็นสิ่งที่มีคุณค่าและเหมาะสมกับการเป็นภูมิปัญญาของแผ่นดิน และเป็นมหาวิทยาลัยอันดับ ๑ ของประเทศไทย

คณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มหาวิทยาลัยมหิดล

โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ชาญยศ
ปลื้มปิติวิริยะเวช



คำว่า ICT แปลเป็นไทยว่า เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เป็นคำใหม่ที่ใช้กันอย่างแพร่หลาย ในช่วงทศวรรษที่ผ่านมา เป็นคำที่กินความหมายแคบกว้างได้หลายแบบ ผู้เขียนเชื่อว่าคนส่วนใหญ่เมื่อพูดถึง ICT จะนึกถึงคอมพิวเตอร์ เครือข่ายสื่อสาร ข้อมูลและสารสนเทศที่ใช้กันอยู่ผ่านระบบคอมพิวเตอร์ เทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับการจัดการข้อมูลดังกล่าว บางคนอาจนึกไปถึงเทคโนโลยีโทรศัพท์มือถือที่ใช้อยู่ด้วย ความหมายของ ICT อาจอธิบายได้กว้าง ๆ คือ เทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่นำมาใช้เป็นเครื่องมือในการค้นหา วิเคราะห์ แลกเปลี่ยน จัดการ และแสดงผลข้อมูลและสารสนเทศ รวมถึงการสื่อสารระหว่างมนุษย์ผ่านเทคโนโลยีดังกล่าว

ICT มีบทบาทสำคัญทั้งในเชิงสังคม และเชิงเศรษฐศาสตร์ ICT มีส่วนเพิ่มความเป็นสากล ช่วยให้มนุษย์ที่อยู่ต่างถิ่น ต่างชาติ ต่างภาษา สามารถสื่อสารถึงกันได้ มนุษย์มีสังคมไม่จำกัดขอบเขต มีการทำงานร่วมกันได้ ICT มีความสำคัญมาก ดังจะเห็นได้จากองค์กรส่วนใหญ่จะประกอบด้วยส่วนงานที่รับผิดชอบงานด้าน ICT

คณะเทคโนโลยีสารสนเทศการสื่อสาร มหาวิทยาลัยมหิดล มีบทบาทสำคัญ ในการผลิตบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้าน ICT ให้กับประเทศ คณะฯ ได้จัดทำกรเรียนการสอนหลักสูตร ICT ซึ่งมีเนื้อหาได้มาตรฐานสากล ของ ACM (Association of Computing Machinery) และ IEEE (Institute of Electrical & Electronics Engineers) นักศึกษาที่จบจากหลักสูตรนี้จะได้วุฒิ วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วท.บ.) สามารถไปทำงานได้หลากหลายมาก นับตั้งแต่ นักพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ (Programmer) นักพัฒนาโปรแกรมประยุกต์บนเว็บ (Web programmer) และนักพัฒนาโปรแกรมประยุกต์บนเครื่องมือสื่อสารเคลื่อนที่ (Mobile application developer) ผู้ดูแลระบบฐานข้อมูล (Database administrator) นักตรวจสอบคุณภาพโปรแกรม (Program Quality Tester) นักวิเคราะห์ระบบ (System analyst) ผู้ดูแลระบบเครือข่ายสื่อสาร (Network Administrator) และ นักวิเคราะห์ธุรกิจ (business analyst) เป็นต้น ลักษณะงานด้าน ICT เป็นงานที่จำเป็นในทุกองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน นักศึกษาบางส่วนจบแล้วอาจนำความรู้ไปประยุกต์ใช้กับกิจการส่วนตัวได้ รวมถึง



การศึกษาต่อในระดับสูงขึ้นเพื่อเป็นนักวิจัย นักวิชาการหรืออาจารย์ การศึกษาต่อสามารถต่อด้านเทคนิค เช่น วิทยาการคอมพิวเตอร์ วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ วิศวกรรมซอฟต์แวร์ หรือด้านบูรณาการกับสาขาอื่น ๆ เช่น การบริหารจัดการ เทคโนโลยี เป็นต้น



นักศึกษาที่เรียน หลักสูตร ICT สามารถเลือกสาขาวิชาตอนปี ๓ ตามความสนใจ สาขาวิชาในปัจจุบันมี ๔ สาขา ได้แก่ วิทยาการคอมพิวเตอร์ (Computer science) ระบบฐานข้อมูลและระบบเชิงฉลาด (Databases and intelligent systems) ระบบสื่อผสม (Multimedia systems) และระบบธุรกิจอิเล็กทรอนิกส์ (E-business systems) และปัจจุบันทางคณะฯ กำลังปรับปรุงหลักสูตรให้มีสาขาเพิ่มขึ้นได้แก่ ระบบเครือข่ายสื่อสาร (Network communication systems) และวิศวกรรมซอฟต์แวร์ (Software engineering)

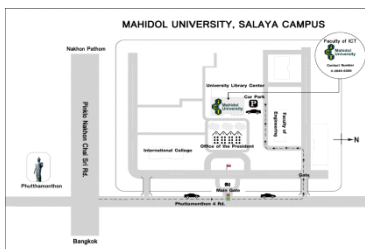
นอกจากนี้ หลักสูตร ICT เป็นหลักสูตรนานาชาติ ซึ่งมีการเรียนการสอนเป็นภาษาอังกฤษตลอดหลักสูตร เป็นการส่งเสริมให้นักศึกษาสามารถทำงานในระดับสากลได้ และนักศึกษาจะต้องทำโครงการปริญญาโทในปีสุดท้าย เพื่อเป็นการประยุกต์ความรู้ที่เรียนมาตลอดหลักสูตรในการทำโครงการ เพื่อให้มีประสบการณ์ความชำนาญในสาขาที่เลือกและเพื่อฝึกให้การทำงานเป็นทีม

ผู้สนใจสามารถสมัครเข้าศึกษาต่อได้ ๓ วิธี ประกอบด้วย ระบบการสอบตรง (Direct Admission) ระบบแอดมิชชันกลาง (Central Admission) และระบบการสอบสากล (International Admission) ผู้สมัครจะต้องผ่านการสอบทั้งข้อเขียนและสัมภาษณ์ ในการสอบข้อเขียนหลักสูตร ICT มุ่งพิจารณาคะแนนของวิชาคณิตศาสตร์ ภาษาอังกฤษ และวิทยาศาสตร์พื้นฐาน (เน้นฟิสิกส์และเคมี)



ค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ในหลักสูตร ICT สำหรับนักศึกษาชาวไทยประมาณ ๕๕,๐๐๐ บาท ต่อภาคการศึกษา หรือประมาณ ๔๔๐,๐๐๐ บาท ตลอดหลักสูตร ๔ ปี สำหรับนักศึกษาชาวต่างชาติค่าใช้จ่ายประมาณ ๑๑๐,๐๐๐ บาท ต่อภาคการศึกษา หรือประมาณ ๘๘๐,๐๐๐ บาท ตลอดหลักสูตร ๔ ปี ค่าใช้จ่ายดังกล่าวยังไม่รวมค่าที่พัก, ค่าตำราเรียนและค่าใช้จ่ายส่วนตัวของนักศึกษา

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับหลักสูตร, การสมัคร และคุณสมบัติของผู้สมัคร สามารถดูรายละเอียดได้ที่ www.ict.mahidol.ac.th หรือโทรศัพท์ ๐ ๒๘๔๙ ๖๓๙๙ หรือติดต่อสำนักงานคนบติที่วิทยาเขตศาลายา และพญาไท ตามแผนผังที่แสดงไว้ในรูป



เรื่องราวเกี่ยวกับ ICT ยังมีอีกมากมายในหลากหลายมุมมอง หากมีโอกาสหรือมีหัวข้อที่น่าสนใจ ผู้เขียนยินดีที่จะนำเสนอเพื่อการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ในโอกาสถัดไป สุดท้ายนี้ผู้เขียนอยากเชิญชวนให้ประชาคมแคว้นเวียนมาเยี่ยมชมศาลายา รับรองว่าท่านจะมีความประทับใจและเห็นการเปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับช่วง ๒-๓ ปี ที่ผ่านมามีครับ

PA Performance Agreement



โดย นายแพทย์ ภูซังค์ ลิขิตธนสมบัติ
ประธานฝ่ายกิจการบริหาร สภาคณาจารย์มหาวิทยาลัยมหิดล

PERFORMANCE AGREEMENT (PA) รู้มาอย่างไร เล่าไปอย่างนั้น

ขณะนี้เหตุการณ์บ้านเมืองไม่ปกติ หวังว่าเหตุการณ์คงจะดีขึ้นเรื่อยๆ นะครับ อย่างไรก็ตาม เราก็ค้นไทยเหมือนกัน ก็ขอให้ทุกท่านอดทนมากๆ ดูแลตัวเองและครอบครัวของท่านให้ปลอดภัยนะครับ ในภาวสภาคณาจารย์ฉบับนี้ ผมขอแนะนำเรื่องราวที่สำคัญเกี่ยวกับ Performance agreement (PA) มาเรียนให้ทุกๆ ท่าน ทราบครับ

หลังจากได้รับเลือกเป็นสมาชิกสภาคณาจารย์ และประธานฝ่ายกิจการบริหารของสภาคณาจารย์มหาวิทยาลัยมหิดลในวาระนี้ ทางสภาคณาจารย์ได้มอบหมายภารกิจให้ทำในหลายเรื่อง เช่น ติดตามการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยในเรื่องของ PA การกำหนดมาตรฐานภาระงานขั้นต่ำทางวิชาการ มาตรฐานภาระงานขั้นต่ำ เป็นต้น ผมและทีมงานสภาคณาจารย์ได้ประชุมปรึกษาในเรื่องของ PA หลายครั้ง เนื่องจากเห็นว่าเป็นเรื่องที่สำคัญมาก มีผลกระทบกับบุคลากรเป็นวงกว้าง

ผมและทีมงานสภาคณาจารย์ได้มีโอกาสพูดคุยกับศาสตราจารย์คลินิก นายแพทย์ ปิยะสกล สกลสัตยาทร อธิการบดี ถึงเรื่องราวเหล่านี้ ท่านอธิบายเหตุผลที่มหาวิทยาลัยนำระบบนี้เข้ามาใช้ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมในการทำงานและเกิดการพัฒนามหาวิทยาลัย ซึ่งโดยส่วนตัวผมก็เห็นด้วยในแนวคิดนี้ แต่หลังจากที่มหาวิทยาลัยได้นำระบบนี้เข้ามาใช้ได้ประมาณ ๒ ปี ทางมหาวิทยาลัยยังไม่ได้มีการติดตามในเรื่องของผลกระทบที่ชัดเจน บางครั้งเราจะได้ยินข่าว เช่น หน่วยงาน ก. ผู้บริหารโทรศัพท์ทักลูกน้องพร้อมพูดเล่นๆ ว่า "ผมเป็นคนต่อสัญญาให้ชั้น ให้โบนัสคุณนะ" (สิโรราบชะดี?) หรือข่าวหน่วยงาน ข. กลุ่มผู้บริหารให้รางวัล ๒ ชั้น เฉพาะคนทำวิจัยหรือ

คนโปรดของตัวเอง (อันนี้ปกติก็ทำอยู่แล้ว) หรือข่าวหน่วยงาน ค. กลุ่มผู้บริหารรวมตัวหาผลประโยชน์ เอื้อผลประโยชน์ในกลุ่ม ใช้อำนาจกลั่นแกล้งลูกน้อง ลูกน้องพูดไม่ได้ (จะพูดได้อย่างไร สุภาพตสอนให้รักษาตัวรอดเป็นยอดดี) หรือหน่วยงาน ง. ผู้บริหาร



ศ.คลินิก นพ. ปิยะสกล สกลสัตยาทร
อธิการบดี

เก่งจริงๆ ได้รับความชื่นชมจากลูกน้อง บริหารงานได้เรียบร้อย หน่วยงานก้าวหน้า ไม่มีเรื่องทุจริต หรือร้องเรียนเลย (มีผู้บริหารแบบนี้เยอะมหาวิทยาลัยเจริญแน่) เป็นต้น ทางทีมสภาฯ จึงต้องการทราบผลกระทบที่แท้จริงได้ทำการสำรวจผลกระทบของ PA ต่อประชาคม

ผ่านทาง Email มหาวิทยาลัย โดยใช้เครื่องมือสำรวจของ Website Google โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อต้องการให้ทราบถึงจำนวนผู้ที่ได้รับผลกระทบ ความรุนแรงของผลกระทบที่เกิดขึ้น และข้อคิดเห็นต่างๆ ที่ชาวมหิดลมีต่อ PA ไม่น่าเชื่อเลยครับว่า จะได้รับข้อมูลตอบกลับเป็นจำนวน ๑,๔๔๐ ข้อมูล ภายในระยะเวลาสั้นๆ ประมาณ ๒ สัปดาห์ ที่สอบถามโดยร้อยละ ๘๐ ของผู้ตอบคิดว่ามีผลกระทบตั้งแต่ระดับ ๕ ขึ้นไป (ผลกระทบที่สำรวจมีตั้งแต่ ๐ ถึง ๑๐) มีข้อคิดเห็นต่างๆ ที่ตอบกลับมามากมาย ทั้งด้านบวกและด้านลบ (ส่วนใหญ่เป็นด้านลบนะครับ แต่เราแก้ไขได้นะครับ) แต่เมื่อรวบรวมเป็นประเด็นข้อคิดเห็นที่ตอบกลับมามากที่สุด ๓ อันดับแรก

อันดับแรก คือ รูปแบบของ PA ที่ยังไม่ค่อยชัดเจนนัก (หัวหนากิ่งๆ วาจจะให้ทำแบบไหนดี เปลี่ยนไปทุกปี)

อันดับที่สอง คือ ความสุขในการทำงานของบุคลากรลดลง (รู้สึกเครียดเหมือนทำงานบริษัทเอกชน แต่รายได้ระดับข้าราชการ)

อันดับที่สาม คือ ผู้บริหารบางท่านใช้อำนาจในทางมิชอบ ขาดธรรมาภิบาล (แต่ไม่รู้จะบอกกับใคร ก็เคาใหญ่ พวกเคาทั้งนั้น เรายังต้องหาเลี้ยงครอบครัวอยู่นะ อย่าไปยุ่งดีกว่า)

ซึ่งผมและท่านประธานสภาคณาจารย์ได้มีโอกาสเข้าพบ ศาสตราจารย์นายแพทย์ประสิทธิ์ วัฒนาภา รองอธิการบดีฝ่ายทรัพยากรบุคคลและพัฒนาคุณภาพ เพื่อเรียนปรึกษาถึงข้อมูลที่ทีมสภาฯ ได้รวบรวมมา อาจารย์มีความสนใจในข้อมูลมาก และขอข้อมูลเพื่อที่จะนำไปเข้าที่ประชุมของผู้บริหารมหาวิทยาลัย และได้แนะนำให้ทางทีมสภาฯ ช่วยดำเนินการเก็บข้อมูลในเรื่อง PA นี้ ต่อไป (ขอทราบขอบพระคุณอาจารย์มา ณ ที่นี้ด้วยครับ สำหรับความกรุณาของท่าน) สำหรับในสถานการณ์ขณะนี้ ผมคิดว่าเราคงต้องร่วมมือร่วมใจกันทุกฝ่ายในเรื่องของ PA เนื่องจากเป็นระบบใหม่ที่เรายังไม่เคยคุ้นเคยนัก หลังการออกนอกระบบของมหาวิทยาลัย ทำให้ยังมีความซุกซลักในบางเรื่อง ทั้งฝ่ายผู้บริหารเอง ก็อาจยังไม่คุ้นเคยมากนัก อาจทำให้เกิดความเข้าใจผิดในบางส่วน ก็คงต้องขอร้องให้ท่านค่อยๆ ใช้เวลากับเรื่องนี้ อดทน ค่อยๆ พัฒนา



ศ. นพ. ประสิทธิ์ วัฒนาภา

รองอธิการบดีฝ่ายทรัพยากรบุคคลและพัฒนาคุณภาพ

การใช้เครื่องมืออย่างยุติธรรมนะครับ ลูกน้องจะได้รัก หลังลงจากตำแหน่งบริหาร ลงมาเดินบนดิน จะได้มีพี่ พ้องน้อง เพื่อน พูดคุยเหมือนเดิมนะครับ (ไม่มันแยะเลย ไม่มีคนคุยด้วยนา) ให้เกิดการพัฒนาในหน่วยงานของท่านอย่างค่อยเป็นค่อยไป สมุดตั้งเจตนาของนายท่านผู้บริหารของมหาวิทยาลัย (แต่อย่าจริงจังกับตัวเลขและตัวอักษรมากนัก HA, QA, KPI, LEAN SYSTEM ฯลฯ เดี่ยวแก็เร็วครับ) ส่วนตัวผู้ปฏิบัติงาน ก็คงต้องค่อยๆ ปรับตัว และมีส่วนร่วมในเรื่องของ PA เพื่อประโยชน์ต่อตัวท่านและองค์กรของท่าน กรุณาแสดงความคิดเห็นด้วยนะครับ อยู่เฉยๆ อย่างเดียว เวลาผู้บริหารมหาวิทยาลัยเข้ามาชี้แจงต้องพยายามมีส่วนร่วม เพื่อรักษาผลประโยชน์ของตัวเองครับ (ทางผู้บริหารกรุณาติดกัลยทุธจงใจให้ประชาคมมีส่วนร่วมมาก ๆ ด้วยนะครับ เช่น ฟังแล้วตอบได้ รับของรางวัลหลังไมค์เลย) ถ้าเราสามารถทำเรื่อง PA ให้สำเร็จได้ดี เป็นที่ยอมรับมากขึ้น ในอนาคตเราก็อาจนำรูปแบบที่ดี

ของ PA ไปปรับใช้กับระบบอื่น ๆ ซึ่งจะเข้ามาในมหาวิทยาลัย
ต่อได้ เช่น เรื่องของมาตรฐานภาระงานขั้นต่ำของอาจารย์
ในมหาวิทยาลัยมหิดล ซึ่งเป็นประเด็นสำคัญอีกประเด็นหนึ่ง
ที่มหาวิทยาลัยกำลังจะนำมาใช้ในอนาคตอันใกล้นี้เป็นต้นครับ

อย่างไรก็ตาม ผมขอเป็นกำลังใจให้ทุก ๆ ท่าน พยายาม
อุปสรรคขวากหนามนะครับ โดยเฉพาะท่านผู้บริหาร
มหาวิทยาลัยทั้งหลาย ให้หาหนทางช่วยให้ประชาคม
ชาวมหิดลให้ทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความสุข
ควบคู่กันไป ทางผมและทีมงานสภาคณาจารย์ก็กำลังคิดหา
แนวทางที่เหมาะสมในการรวบรวมข้อมูลเชิงลึกสำหรับ

เรื่องของ PA เพื่อให้เกิดความเป็นธรรม ความสุขกับชาว
มหิดลทุกท่านด้วยเช่นกัน

และสุดท้ายนี้ต้องขอขอบพระคุณทุกท่านที่ให้
ความร่วมมือในการให้ข้อมูลแก่ทีมงานสภาฯ และหวัง
เป็นอย่างยิ่งว่าพวกเราจะร่วมมือกันต่อไป เพื่อช่วยกัน
พัฒนามหาวิทยาลัยของเราะครับ ผมจะนำเรื่องราวดี ๆ
มาเล่าให้ท่านทราบเป็นระยะ ๆ ครับ สวัสดีครับ

ปล.หากท่านมีข้อเสนอแนะหรือข้อสงสัยประการใด
กรุณาส่งมาได้ที่ Email Address : puchong_senate@hotmail.com
หรือ senate@mahidol.ac.th

Performance Agreement



อ. นพ. กุชงค์ ลิขิตธนสมบัติ

ประธานกรรมการฝ่ายกิจการบริหาร สภาคณาจารย์

และอนุกรรมการปฏิรูปและพัฒนาระบบบริหารงานบุคลากร มหาวิทยาลัยมหิดล

คุณมีปัญหาการทำงานกับระบบ PA หรือไม่ ?

**อย่ากระบาย ! อย่าท้อแท้ +
อย่าขาดความช่วยเหลือ ?**

คุณให้ข้อมูล เป็นความลับ เราช่วยคุณได้ **ติดต่อสภาคณาจารย์**

ไม่รู้จะบอกใคร ไม่กล้าจะบอกใคร

E-mail : puchong_senate@hotmail.com



คนศาลายา

โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์พิเศษเนตร หงษ์ไกรเลิศ



เรื่อง ทศนึ่งภาพแลนรืนรมจ์ ม.มหิดล คนศาลายา



ภาพถ่ายโดย :
งานประชาสัมพันธ์ กองบริหารงานทั่วไป
สำนักงานอธิการบดี

สวัสดีครับ สมาชิกเครือข่ายคนศาลายา

หากพวกเรามีโอกาสเดินเข้ามาในวิทยาเขตศาลายาในวันนี้ เราจะได้พบกับ
ความร่มรื่น เขียวขจี ของสนามหญ้าที่ถูกตกแต่ง วางเรียงรายอย่างเป็นระเบียบ
ร่มไม้ใหญ่เริ่มแผ่กิ่งก้านสาขายามเมื่อได้รับสายน้ำจากท้องนภา รอรับนักศึกษา
รุ่นใหม่ที่กำลังก้าวเข้าสู่รั้วมหาวิทยาลัยของเรา ภาพจักรยานนับร้อยคัน
เริ่มทยอยออกจากหอพักยามเย็นจนย่ำค่ำ สลับกับหม่อมคนรักสุขภาพที่แผ่รอ
เวลาแดดร่มลมตก เพื่อพบกับบรรยากาศแสนรื่นรมย์ มหาวิทยาลัยมหิดล
ศาลายาในวันนี้ พร้อมทั้งจะประกาศก้องสู่สาธารณะว่า เราเป็นเมืองมหาวิทยาลัย
ที่สมบูรณ์แบบ ควรค่าแก่ความภาคภูมิใจ ที่ครั้งหนึ่งเราเคยเป็นคนศาลายา

คนศาลายา





บรรณาธิการ แดลง

โดย รองศาสตราจารย์ วิไล เทียนรุ่งโรจน์ หนุณภักดี

สวัสดีค่ะสมาชิกชาวมหิดลทุกท่าน ชาวสภาคณาจารย์ฉบับนี้ค่อนข้างล่าช้าเล็กน้อยจากสถานการณ์ของบ้านเมืองซึ่งกำลังกลับเข้าสู่สภาวะปกติแล้ว ในนามของพวกเราชาวสภาคณาจารย์และชาวมหิดลทุกคนปรารถนาที่จะให้คนไทยทุกคนมีความปรองดองและร่วมกันพัฒนาประเทศชาติที่รักยิ่งของเรา ขอเป็นกำลังใจให้กับประเทศค่ะ

ชาวสภาคณาจารย์ฉบับนี้ มีบทความที่น่าสนใจของชาวมหิดลทุกท่านคือ เรื่องของความคืบหน้า PA หรือการจัดทำข้อตกลงในการปฏิบัติงาน จากการพูดคุยกับผู้บริหารโดยตรง “รู้มาอย่างไรเล่าไปอย่างนั้น” ในคอลัมน์ของคนศาลายา “ทัศนียภาพแสนรื่นรมย์ ม.มหิดล คนศาลายา” บรรยายถึง Campus ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมากในแง่ของภูมิทัศน์ ความสวยงาม ภาพจากปกเป็นพยาน ขอแนะนำคณะน้องใหม่ “คณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารหรือเรียกสั้น ๆ ว่า ICT” อยู่ที่ไหน เรียนอะไร จะเข้าคณะนี้ได้อย่างไร หากคำตอบได้ค่ะ

ชาวสภาคณาจารย์มีพื้นที่ให้กับท่านที่มีความประสงค์จะส่งบทความข้อคิด ที่มีประโยชน์ต่อส่วนรวมหรือเพิ่มความรู้ในแต่ละสาขา กรุณาส่งมาได้ที่ สภาคณาจารย์ มหาวิทยาลัยมหิดล อาคารสำนักงานอธิการบดี ชั้น ๕ ตำบลศาลายา อำเภอพุทธมณฑล จังหวัดนครปฐม หรือไปรษณีย์มหาวิทยาลัยสงสภาคณาจารย์ก็ถึงแล้วค่ะ บรรณาธิการประจำฉบับจะนำเสนอกองบรรณาธิการเพื่อเผยแพร่ต่อไป เขียนมาติชมหรือข้อเสนอให้สภาคณาจารย์ทำอะไรเพื่อสมาชิกชาวมหิดล เขียนหรืออีเมลมานะคะ ที่ senate@mahidol.ac.th

เจ้าของ

สภาคณาจารย์มหาวิทยาลัยมหิดล
สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยมหิดล ชั้น ๕
๙๙๙ ถ.พุทธมณฑลสาย ๔
ต.ศาลายา อ.พุทธมณฑล
จ.นครปฐม ๗๓๑๗๐
โทรศัพท์ ๐-๒๙๔๙-๖๓๕๑
โทรสาร ๐-๒๙๔๙-๖๓๕๑

บรรณาธิการประจำฉบับ

รศ.วิไล เทียนรุ่งโรจน์ หนุณภักดี

กองบรรณาธิการ

อ.จงดี้ โตอิม อ.ทัศนียา รัตนฤทัย ผศ.(พิเศษ)เนตร หงษ์ไกรเลิศ
รศ.มยุณา ศรีสุภานันต์ ผศ.วรากร เจริญสุข รศ.วิสูตร ฟองศิริโพบูลย์
รศ.สุเทพ ศิลปานันทกุล ผศ.สุภาวรรณ เศรษฐบรรจง

ประสานงานกลาง สุจิรา สอนสม พัชญา วงษ์วันทนีย์
ออกแบบปก & จัดทำรูปเล่ม ณัชยิทธิ หลงสมบูรณ์

สภาคณาจารย์มหาวิทยาลัยมหิดล
๙๙๙ อาคารสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยมหิดล
ถนนพุทธมณฑลสาย ๔ ตำบลศาลายา อำเภอพุทธมณฑล
จังหวัดนครปฐม ๗๓๑๗๐

ชำระค่าบริการเป็นเงินชื่อ
ใบอนุญาตที่ ๓๒๕๒๓
ประณัติศิริราช